



FAALİYET RAPORU
2014

BOREN ULUSAL ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

FAALİYET RAPORU
2014



Başkan Sunuşu

Günümüzün hızla değişen rekabet ortamında ayakta kalabilmek için, kurum ve kuruluşların ürünlerini, hizmetlerini ve üretim yöntemlerini sürekli olarak geliştirmeleri ve yenilemeleri gerekmektedir. Yenilik (inovasyon), yeni veya iyileştirilmiş ürün, hizmet veya üretim yöntemi geliştirmek ve bunu ticarileştirmek için yürütülen tüm süreçleri kapsamaktadır. Yeni fikirlerden doğan yeniliğin, sürekli ve sürdürülebilir olması sağlanmalıdır. Bu nedenle derinlemesine araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) faaliyetleri yapılmalı ve bilgi birikimi ile kültürü oluşturulmalıdır. Derinlemesine Ar-Ge faaliyetleri, birçok gelişmiş ülkede konusunda ihtisaslaştırılmış enstitüler aracılığı ile yapılmaktadır.

Ar-Ge, yenilik için gereken en önemli faaliyetlerden biridir. Ancak girişimsel yenilik yoksa, diğer bir deyişle Ar-Ge'yi yapanların girişimcilik niteliği yoksa, değer oluşturulamaz; Ar-Ge sonuçları yeniliğe dönüştürülemez. Bu husus, özellikle dünya Bor rezervinin %72 den fazlasının ülkemizde olması ve Bor'un 250'den fazla kullanım alanının olması karşısında daha önemli hale gelmektedir. Bu konuda BOREN'e de önemli görevler düşmektedir.

Bor ürün ve teknolojilerini geliştirmek ve kullanım alanlarını yaygınlaştırmak üzere 4865 sayılı Kanun ile kurulan BOREN, üniversiteler, kamu araştırma kurumları ve özel sektörle işbirliği içinde projeler yürütmekte, neticesinde üretilen bilginin paylaşımını sağlamakta ve sonuçta ise Bor ile ilgili sürdürülebilir yenilikler sağlamaya çalışmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile, öncelikle şeffaf ve hesap verilebilir, kamu kaynaklarını amacına uygun olarak etkin ve ekonomik kullanabilen, stratejik yönetim anlayışına ve performansa dayalı bir çalışma prensibi benimseyen katılımcı, esnek ve vatandaş odaklı bir kamu sektörü oluşturulması istenmiştir. Pek çok ürün ve teknolojinin girdisi olan Bor zenginliğimizin katma değeri yüksek ürünlere dönüştürülmesi amacıyla; teknoloji değeri ve rekabet avantajı oluşturan teknolojik çözümler geliştirmeye ve bor tüketim potansiyelini artırmaya odaklanarak; yeni bor ürünleri geliştirmek, yeni kullanım alanlarını ortaya çıkarmak, ekonomik ve sektörel gelişime katkı noktasında bu ürünlerin ülkemizde üretilmesini sağlamak BOREN'in öncelikli görevleri arasındadır. Bu kapsamında Enstitümüze, kuruluşundan 2014 yılı sonuna kadar desteklenmek üzere toplam 439 adet proje başvurusunda bulunulmuş olup bu projelerden 217'si desteklenmiş; 158 adet proje tamamlanmış, 52 adet proje ise devam etmektedir.

Bu kapsamda hazırlanan BOREN 2014 Yılı Faaliyet Raporunda sunulan hizmetler ve projeler ile ilgili özet bilgiler yer almaktadır. "Bor ürün ve teknolojilerinin gelişiminde ve sektörel uygulamalarda küresel aktör olmak" kurumsal vizyonumuz doğrultusunda 2015 yılında yenilikçi bir yaklaşım ile başarılarımızın gelişerek devam etmesini diler, 2014 Yılı faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlayan başta BOREN çalışanları olmak üzere tüm kurum ve kuruluşlara teşekkür ederim.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	8
1.1. MİSYON VE VİZYON	8
1.1.1. MİSYONUMUZ.....	8
1.1.2. VİZYONUMUZ.....	8
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	9
1.3. TEŞKİLAT YAPISI.....	10
Yönetim Kurulu.....	11
Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri;.....	11
Başkanlık.....	12
BOREN Hizmet Birimleri.....	12
1.4. FİZİKSEL KAYNAKLAR.....	13
1.5. İNSAN KAYNAKLARI.....	15
1. Sürekli Personel.....	15
2. Süreli Personel.....	15
3. Yabancı Danışman ve Uzman.....	15
2. PERFORMANS BİLGİLERİ	17
2.1. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	17
2.1.1. Temel Politikalar.....	17
2.1.2. Öncelikler.....	17
2.2. AMAÇ VE HEDEFLER.....	18
2.3. PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE KAYNAK İHTİYACI.....	26
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	27
3.1. MALİ BİLGİLER.....	27
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	27
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	30
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları.....	30
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	31
3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	31
3.2.1.1. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Faaliyetleri.....	31
BOREN Çağrılarında Yürütülen Çalışmalar.....	31
Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programı Çerçevesinde Yürütülen Çalışmalar.....	32
BOREN-TÜBİTAK Ortak Çağrılarında Yürütülen Çalışmalar.....	35
Yetkinlik Merkezleri Kapsamında Yürütülen Çalışmalar.....	37
İşbirlikleri Çerçevesinde Yürütülen Çalışmalar.....	39
Çağrılı Sistem Öncesi Başlatılan ve 2014 Yılında Desteklenen Projeler.....	40
Proje Tamamlama Raporu.....	42
Pilot Üretimi Gerçekleşen Ürünler.....	45
Patent Başvuruları.....	45
3.2.1.2. Kurumsal Gelişim Çalışmaları.....	45
MİZAN CETVELİ (TOPLAM) (KESİN MİZAN).....	51
KURUMSAL AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU.....	52
FONKSİYONEL AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU.....	52
FİNANSAL AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU.....	52
EKONOMİK AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU.....	53
EKONOMİK AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GELİRLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU.....	57
BÜTÇE GİDERLERİ VE ÖDENEKLER TABLOSU.....	58
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	60
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....	61

1. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON VE VİZYON

1.1.1. MİSYONUMUZ

Bora dayalı teknoloji değeri, rekabet avantajı oluşturan teknolojik çözümler geliştirmeye ve bor tüketim potansiyelini artırmaya odaklanarak; yeni bor ürünleri geliştirmek, yeni

kullanım alanları ortaya çıkarmak, ekonomik ve sektörel gelişime katkı noktasında bu ürünlerin ülkemizde üretilmesini sağlamak.

1.1.2. VİZYONUMUZ

Bor ürün ve teknolojilerinin gelişiminde ve sektörel uygulamalarda küresel aktör olmak.



1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye’de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak amacı ile değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı oluşturmak, bor ve ürünlerini kullanan ve/veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amacıyla, 04.06.2003 tarih ve 4865 sayılı Kanun ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın ilişkili kuruluşu olarak kurulmuş olan Enstitümüz, kamu tüzel kişiliğine haiz, idari ve mali özerkliğe sahiptir. Enstitümüzün kısa adı “BO-REN” ve merkezi Ankara’dır.

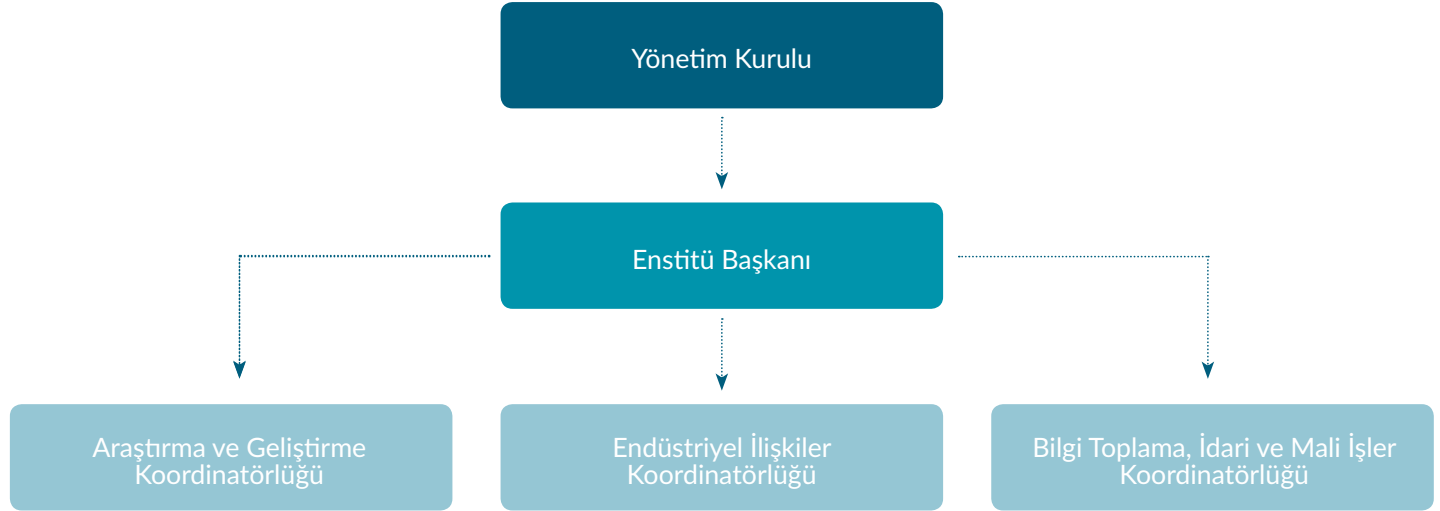
malar yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amacıyla, 04.06.2003 tarih ve 4865 sayılı Kanun ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın ilişkili kuruluşu olarak kurulmuş olan Enstitümüz, kamu tüzel kişiliğine haiz, idari ve mali özerkliğe sahiptir. Enstitümüzün kısa adı “BO-REN” ve merkezi Ankara’dır.

Enstitümüzün görevleri;

- Türkiye’nin, bor kimyasalları konusunda dünya pazarında sahip olduğu cevher zenginliğine koşut bir konuma gelebilmesi için kısa, orta ve uzun dönem bor ürünleri pazar ve teknolojilerine ilişkin politika ve strateji kararlarını almaya ışık tutacak bilgileri oluşturmak,
 - Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi amacıyla temel ve uygulamalı araştırma yapmak, yaptırmak, yapmayı özendirmek, değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı ve alt yapıyı sağlamak, bunun için laboratuvarlar kurmak, laboratuvarların kurulmasına destek vermek, mevcut ve/veya kurulacak laboratuvarları ilgili araç-gereç ile teçhiz etmek, Eti Maden İşletmeleri ve bağlı ortakları ile bor konusunda araştırma altyapısı olan üniversitelerde araştırma merkezleri kurmak, kurulmasına destek olmak, bor ürünlerini kullanan ve bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak koordinasyonu sağlamak,
 - Bor ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi alanındaki bilimsel araştırmaların teknolojik yeniliklere süratle dönüşebilmesi için yöntemler geliştirmek, bu alandaki teknolojilerin yurt dışından transferi için gerekli çalışmaları yürütmek, özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanımı hakkındaki çalışmalara katılımlarını sağlayacak programlar yapmak, sanayi sektörünün
- Enstitü ile işbirliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek, mevcut ve geliştirilecek yeni bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerini saptayıp, anlaşılmasına yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak ve işbirliğini verimli kılacak ortamı oluşturmak,
 - Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirmek, Ar-Ge sonuçlarını piyasaya sunmak, bu konularda araştırma yapan gerçek ve tüzel kişileri finansman, personel ve teçhizat ile desteklemek,
 - Türkiye’nin taraf olacağı bor ürünleri ile ilgili Ar-Ge işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Eti Maden İşletmeleri ile birlikte Hükümete yardımcı olmak ve anlaşmaların izlenmesinde ve uygulanmasında 31.05.1963 tarihli ve 244 sayılı Kanun ile 05.05.1969 tarih ve 1173 sayılı Kanun çerçevesinde görev almak,
 - Eti Maden İşletmeleri’nin talep edeceği Ar-Ge projelerini öncelikle ve ücretsiz olarak gerçekleştirmek,
 - Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılara bilimsel ve maddi katkı sağlamak, desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak,

- Enstitünün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunmak ve bu tür yayınları desteklemek,
- Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetleri sunmak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapmaktır.

1.3. TEŞKİLAT YAPISI



Şekil 1.1 BOREN Organizasyon Şeması

Yönetim Kurulu

Enstitünün en üst karar organıdır. Yönetim Kurulu, Başbakan tarafından atanmakta olup Enstitü Başkanı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca önerilen üç üye (bu üyelere biri, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu tarafından önerilmektedir.), Bilim, teknoloji ve Sanayi Bakanlığınca önerilen bir üye, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Ku-

rumu (TÜBİTAK) Bilim Kurulu tarafından önerilen bir üye, Yüksek Öğretim Kurulunca (YÖK) önerilen bir üye, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulunca önerilen bir üye ve Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliğince (TMMOB) önerilen bir üye olmak üzere, dokuz üyeden oluşur.

Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri;

- Enstitünün kuruluş amacına uygun çalışmalar ile hükümet programı, kalkınma planı ve yıllık programlarla belirlenecek hedef, ilke ve politikalar doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarının yapılmasını sağlamak,
- Enstitünün idarî, malî ve teknik yönden düzenli, verimli ve etkin faaliyette bulunabilmesi için gerekli tedbirleri almak ve ilgili yönetmeliklerin yürürlüğe girmesini sağlamak,
- Enstitünün personel politikasını oluşturmak,
- Enstitünün yıllık çalışma programını görüşüp karara bağlamak, çalışmaları izlemek, değerlendirmek, yılsonu faaliyet raporunu hazırlamak ve bütçe taslağını onaylamak,
- Enstitünün vereceği hizmetler ve ücretlerin belirlenmesi ile Enstitünün sürekli ve süreli personeli tarafından yürütülen araştırma projeleri gelirlerinin masraflar dışında kalan kısmının Başkanın teklifi ile dağıtımına karar vermek,
- Enstitünün yapacağı veya katkıda bulunacağı araştırmaların bütçe ve programlarını Başkanın teklifi üzerine onaylamak,
- Enstitünün ihtiyaçları için taşınır ve taşınmaz malların, yazılım ve diğer ürünlerin satın alınmasına, satılmasına veya kiralanmasına karar vermek,
- Enstitü personelinin atanması ve diğer işlemleri hususunda karar almak,
- Enstitünün çalışma alanı ile ilgili olarak en az üçer yıllık stratejik ve birer yıllık performans planı hazırlamak ve yayınlamak,
- Kanunlarla verilen diğer görevleri yapmak.

Başkanlık

Başkanlık, Enstitü başkanı ve üç grup koordinatöründen oluşur.

Başkanın görev ve yetkileri;

- Enstitünün işlevlerinin yerine getirilmesi için gerekli taslak çalışma programını ve bütçeyi hazırlamak, Yönetim Kuruluna sunmak, onaylandıktan sonra uygulamak,
- Enstitünün gelir gider kesin hesabını ve yıllık faaliyet raporunu Yönetim Kuruluna sunmak ve Enstitü bütçesinin uygulamasını, gelirlerinin toplanmasını, harcamaların yapılmasını ve denetimini sağlamak,
- Enstitü personelinin atama ve diğer işlemleri için Yönetim Kuruluna teklifte bulunmak,
- Yönetim Kurulu kararına istinaden Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü altında Enstitü temel çalışmaları ve piyasadan gelen talepler için Enstitü bünyesinden ya da dışından yerli ve yabancı danışman ve uzmanlardan oluşan Ar-Ge grupları kurmak, kaldırmak ve Enstitünün sürekli ve süreli personeli tarafından yapılan proje gelirlerinin dağıtımını hakkında önerilerde bulunmak,
- Hizmet birimlerinin uyumlu, verimli, disiplinli ve düzenli biçimde çalışmasını temin etmek, Yönetim Kurulu ile hizmet birimleri arasındaki organizasyonu ve koordinasyonu sağlamak,
- Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini, gününü ve saatini belirlemek ve toplantılara katılmak, raportörlüğünü yapmak, Yönetim Kurulu kararlarının gereğinin yerine getirilmesini sağlamak ve bu kararların uygulamasını izlemek,
- Enstitüyü resmi ve özel kuruluşlar nezdinde temsil etmektir.

BOREN Hizmet Birimleri

Enstitümüz, Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü, Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü ve Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü olmak üzere koordinatörlükler şek-

linde teşkilatlanmış hizmet birimlerinden oluşur. Her hizmet biriminin başında Grup Koordinatörü bulunur.

1.4. FİZİKSEL KAYNAKLAR

Enstitümüz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü (YEGM)' ne ait ana hizmet binasının 10 uncu katında faaliyetlerini sürdürmektedir. Toplam 650 m² kapalı kullanım alanına sahip olan katta, bir adet toplantı salo-

nu ve 14 adet çalışma ofisi bulunmaktadır. Ayrıca, YEGM' e ait büyük atölye binasının 377 m²'lik kısmı "BOREN Ar-Ge Yetkinlik Merkezi" olarak kullanılmak üzere tahsis edilmiştir. Bu bölümde araştırma ve geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Tablo 1.1. Hizmet Alanının Fiziki Durumu (Taşınmaz Dağılımı)

Taşınmaz Dağılımı

Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Açıklama
	Kurum	Hazine	Diğer		
Hizmet Birimi			650+377	1027	YEGM ana hizmet binasının 10. katı ve büyük atölyede 377 m ² Ar-Ge Merkezi

Enstitümüz Bilgi İşlem Birimi, 2010-2014 yılları içerisinde rutin olarak internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanması, veri tabanı ve sistem dosyalarının yedeklerinin alınması, sistem altyapısındaki değişikliklerin takibi, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması, modem, wireless, router ve firewall gibi aktif iletişim cihazlarının ayarlarının yapılması, telefon bağlantılarının sağlanması, yazılımlarda güncelleme ve değişikliklerin yapılması gibi hizmetlerin sunulmasında destek olmuştur.

YEGM ana hizmet binasında bulunan fiber optik kablo altyapısı ile internet hız 30 Mbps'a ulaşmıştır. İnternet hattına herhangi bir aksama olması durumunda Telekom DSL yedek bağlantısı devrededir.

Veri tabanı sunucumuzda bulunan proje takip, insan kaynak-

ları, taşınır, elektronik belge yönetim ve tahakkuk sistemi uygulamaları ile kayıtlar kontrollü bir şekilde tutulmakta ve takip edilmektedir.

Ar-Ge Merkezimizde, kesintisiz güç kaynağı, sunucu, storage ve aktif ve pasif cihazlarla ayrı bir sistem odası kurulmuş, Enstitümüzden Ar-Ge Merkezine fiber data ve telefon hattı çekirilmiş, tüm kullanıcıların data, telefon, elektrik bağlantıları tamamlanmıştır. Ayrıca burada bulunan sunucu yapılandırmaları ile Enstitümüzdeki sunucuların replikasyon ve yedekleri tutulmaya başlanmıştır.

Tüm fiziksel sunucuların işletim sistemleri yenilenmiş, bu sunucular altında sanal sunucular yaratılarak gerekli tanımlamalar yapılmıştır.

Sistem odası ve Ar-Ge Merkezindeki sistem odasına için

yangın, su baskını, koku, ısı detektörleri ve bunları yöneten kontrol sistemi kurulmuş herhangi bir durumda e-posta ve SMS ile ilgili kişilere bildirim yapılması sağlanmıştır.

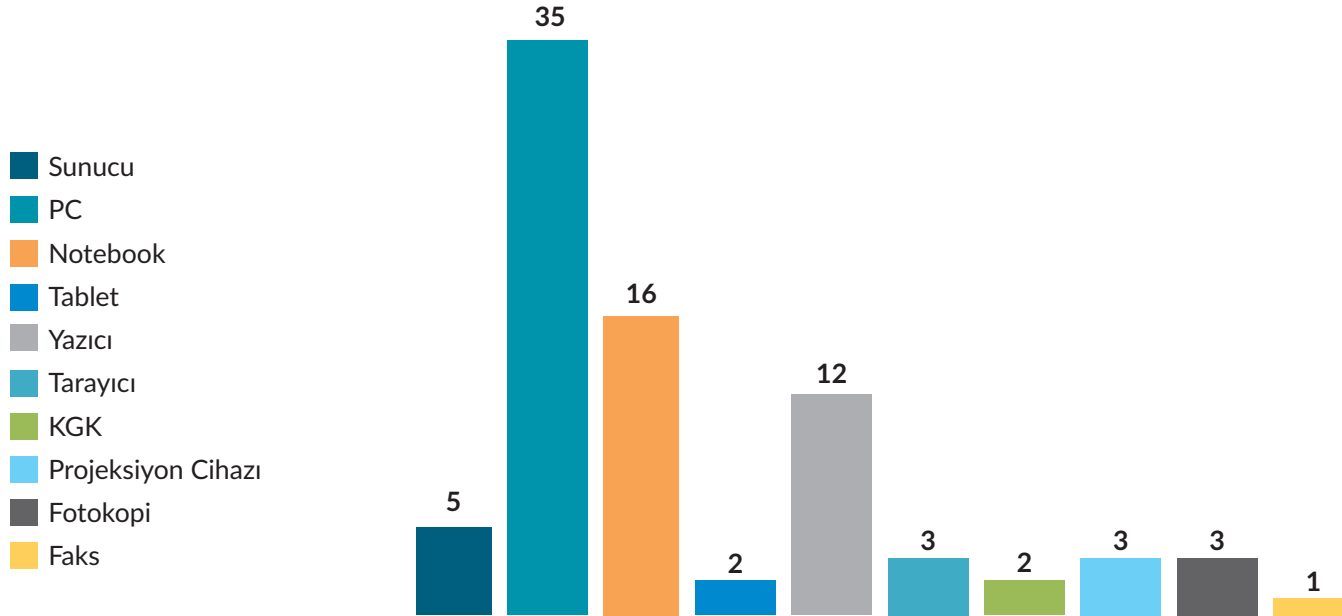
Kapı geçiş güvenlik sistemi ile tüm geçişler kayıt altında tutulmakta olup kontrol için insan kaynakları ile entegre hale getirilmiştir. Aynı şekilde Enstitümüz harekete duyarlı kameralarla 7/24 kayıt ve kontrol altında tutulmaktadır.

Antivirüs ve işletim sistemi güncellemeleri kullanıcılara otomatik olarak yüklenerek güvenlikleri sağlanmaktadır.

Maliye Bakanlığı muhasebat programının mevcut ağıımızdan giriş yapılabilmesi için tanımlamalar yapılmıştır.

İnternet sayfamız içerik ve tasarım açısından yenilenmiş olup bor ve BOREN ile ilgili en güncel haber ve bilgilere yer verilmiştir.

Tablo 1.2. Enstitüde Kullanılan Malzeme Dağılımı



1.5. İNSAN KAYNAKLARI

Kuruluş Kanunumuzun 12 nci maddesine istinaden; Enstitümüz bünyesinde üç ayrı statüde personel istihdam edilmektedir. Enstitümüzde çalıştırılacak personelin sözleşme usul

ve esasları ile mali hakları, 04.11.2006 tarihli ve 26336 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelik çerçevesinde yürütülmektedir.

1. Sürekli Personel:

Enstitünün asli ve sürekli hizmetleri idari hizmet sözleşmesi ile istihdam edilen sürekli personel eliyle yürütülmektedir.

2. Süreli Personel:

Enstitü tarafından yürütülen veya desteklenen proje ve araştırmaların gerektirdiği niteliklere sahip proje ve araştırma süresi ile sınırlı olarak sözleşme ile süreli personel istihdam edilmektedir.

3. Yabancı Danışman ve Uzman:

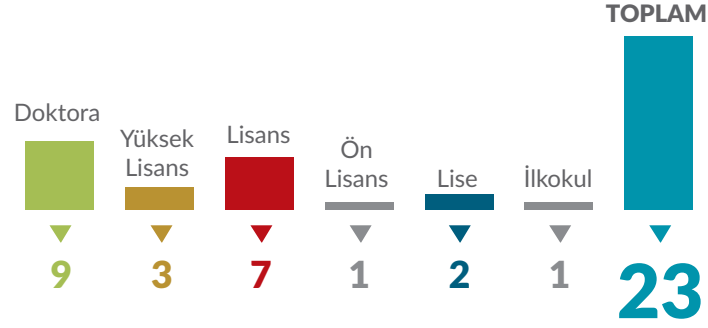
Enstitüde, asli ve sürekli görevler dışındaki uzmanlık gerektiren görevlerde sözleşme ile yabancı personel istihdam edilebilmektedir.

Tablo 1.3. Enstitü Pozisyon Unvanları ve Sayısı

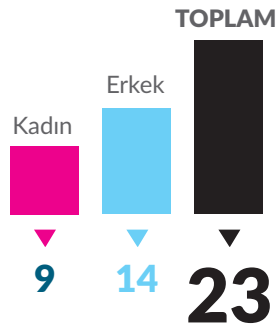
ÜNVANLAR	SAYI	DOLU
Başkan	1	1
Grup Koordinatörü	3	1
Uzman	13	12
Laborant	2	1
Tekniker/Teknisyen	2	1
Savunma Uzmanı	1	1
Sekreter	2	2
Büro Görevlisi	2	2
Şoför	2	2
TOPLAM*	28	23

*: Enstitümüzde halen 23 adet sürekli personel, 2 adet süreli personel çalışmaktadır.

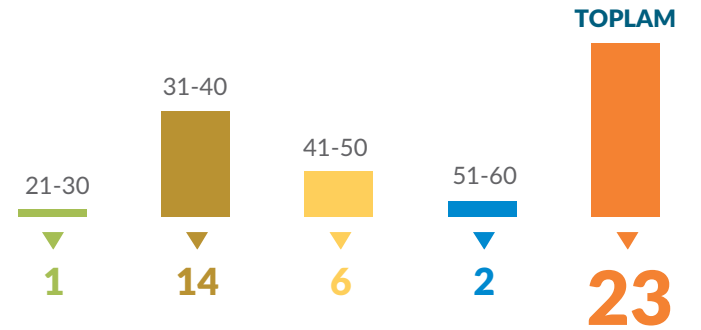
Tablo 1.4. Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Tablo 1.5. Personelin Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı



Tablo 1.6. Personelin Yaş Dilimine Göre Dağılımı



2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2.1. Temel Politikalar ve Öncelikler

2.1.1. Temel Politikalar

- Bor kimyasallarının yoğun kullanım potansiyeli olan alanların belirlenmesi ve bu alanlarda projeler tasarlanması, çalışma grupları kurulması ve desteklenmesi,
- Uzun vadede bor kullanımını artırıcı etki yapacak teknoloji geliştirme projeleri tasarlanması ve destek sağlanması,
- Enstitü desteğiyle yürütülüp sonuçlanan proje çıktılarının değerlendirilerek bir sonraki aşamayla ilgili projelendirme veya üretim programının geliştirilmesi,
- Üniversite, araştırma kuruluşları ve endüstriyel kuruluşlar arasında koordinasyon sağlayarak araştırma ve geliştirme sonuçlarının ekonomik değere dönüştürülmesinin sağlanması,
- Araştırma ve geliştirme projeleri sonucunda ortaya çıkan ürün, metot ve faydalı modellerin patentinin alınması suretiyle, Enstitünün ve buluş sahiplerinin fikri mülkiyet haklarının koruma altına alınması,
- Enstitünün görev alanına giren konularda, yabancı ülkelerde yapılan araştırma ve geliştirme çalışmalarının takip edilerek ülkeye kazandırılması,
- Bor kullanımı konusunda destek talep eden kuruluşlara danışmanlık yapılması,
- Bor konusunda ulusal ve uluslararası bilimsel toplantıların düzenlenmesi veya katkı sağlanması,
- Kimyasalların sınıflandırılması çerçevesinde bor kimyasallarına getirilen ticari kısıtlamaların aşılması konusunda bilimsel çalışmaların yürütülmesi ve/veya yürütülen çalışmalara destek olunması,
- Sürekli personelden oluşan çekirdek bir kadro üzerine projeler kapsamında görevlendirilen süreli personel ile büyü-yüp-küçülen insan kaynakları sisteminin sürdürülmesi.

Öncelikler

- Enstitü mevzuatının gözden geçirilerek eksikliklerin giderilmesi ve ikincil mevzuatın tamamlanması,
- Kurumsal yapının sürekliliğinin güvence altına alınması için Enstitü personel yapısının gözden geçirilmesi,
- Enstitü personelinin gelişiminin sürekliliğini sağlamak üzere gerekli önlemlerin alınması, kurumda yenilikçi kültürün yerleştirilmesi,
- Bor ve bor kullanımı konusunda doğru bilginin topluma ulaştırılmasını teminen, etkin bir iletişim mekanizmasının oluşturulması,

2.2. AMAÇ VE HEDEFLER

Ülkemizin uluslararası arenada rekabet gücünü artıracak teknolojileri geliştiren ve üreten firmalara, araştırmacılara ve akademisyenlere çağdaş alt yapı - üst yapı olanakları sağlamak

amacı ile üniversite sanayi işbirliğini artırarak sinerji doğmasına katkı sağlayan Enstitümüzün amaçları, 2013-2017 yıllarını kapsayan Stratejik Plan' da aşağıdaki şekilde belirtilmiştir.

AMAÇ 1 Etkin araştırma ve teknoloji geliştirme çalışmaları yapmak

AMAÇ 2 Ar-Ge ve teknoloji alanında işbirliklerini ve iletişimi güçlendirmek

AMAÇ 3 Bor alanında, bilgiyi ortaya çıkaran, geliştiren ve sunan bir kurum olmak

AMAÇ 4 Ar-Ge yetkinliği ve kurumsal kapasite gelişimini sağlamak

Bu amaçlar çerçevesinde hedefler ve faaliyetler şu şekilde belirlenmiştir.

AMAÇ 1. | ETKİN ARAŞTIRMA VE TEKNOLOJİ GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI YAPMAK

Hedefler	Faaliyetler
1.1. Plan dönemi sonu itibari ile BOREN faaliyetleri ile ilişkilendirilebilir 100 Milyon TL potansiyel ekonomik katkıya ulaşmak.	<ul style="list-style-type: none">Hesaplanan potansiyel ekonomik katkının, plan dönemi sonunda 100 Milyon TL olmasıProje başvuru şartlarının gerekçelendirme bölümünde "teorem gerçekleştirildiğinde sektöre kazandıracak taslak ekonomik katma değer" analizinin yer almasının zorunlu hale getirilmiş olmasıProje başvuru izleme ve değerlendirme sürecinde ekonomik katkı potansiyelinin de değerlendirilmesi ve raporlanmasıSektörel fırsat ve ihtiyaçların analizi ile sektörel işbirliğine dayalı Ar-Ge faaliyetleri ile teknoloji transferi yolu ile ticarileşmenin desteklenmesiBor ürünlerinin sektörel üretimine ve kullanımına yönelik teşvik mekanizmalarının harekete geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde girişimlerde bulunulması

Hedefler	Faaliyetler
1.2. Plan dönemi sonu itibari ile BOREN adına ve/veya BOREN proje ve faaliyetleri kapsamında 50 patent, fikri mülkiyet başvurusuna ulaşmış olmak.	<ul style="list-style-type: none"> • Proje ve faaliyetleri, fikri mülkiyet potansiyeline göre önceliklendirme • Patent alma karar sürecini gözden geçirerek yenilemiş olma • Patent süreci içerisinde pazara uyarlama ve ön fizibilite analizini yapma veya yaptırma • Plan dönemi içerisinde rakamsal patent sayısına ulaşılması ve bütçe kullanımının dengeli bir biçimde yönetilmesi
1.3. BOREN faaliyetlerinde odaklanılacak öncelikli alanları belirlemek ve Teknoloji Planını plan dönemi içerisinde en az iki kez güncellemek.	<ul style="list-style-type: none"> • Proje desteklerinde odaklanılacak sektörleri belirleme, proje çağrılarında önceliklendirme alanları oluşturma • Güncellenmiş teknoloji planını, etkin Ar-Ge sonuçları elde etmek üzere aktif olarak kullanma
1.4. Borun çevre ve insan sağlığı üzerindeki etkileri kapsamında, toksikoloji ve insan vücuduna yararlılığını araştıran en az iki projeyi planlanan dönem boyunca geliştirmek, desteklemek.	<ul style="list-style-type: none"> • Yetkinlik merkezinde, borun insan vücuduna yararlılığı ve toksikoloji etkileri konularına odaklanma • Ticari faaliyetlere de katkı sağlayacak olan borun “toksite mekanizmaları” ile ilgili bilgi alanının genişletilmesi • Sağlık alanında bor ürünlerinin geliştirilmesini ve kullanımını destekleyecek bilginin üretilmesi
1.5. Yüksek ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeli taşıyan projeleri öncelikli BOREN destekleri kapsamında ele alarak, her yıl en az iki projeye destek vermek.	<ul style="list-style-type: none"> • Proje değerlendirme sisteminde, ekonomik katkı ve ticarileşme potansiyelinin ve fizibilitesinin dikkate alınması • Projelerin kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütülmesinin teşvik edilmesi
1.6. Plan dönemi sonuna kadar, kurum Ar-Ge yetkinlik merkezinde en az iki proje yürütmek.	<ul style="list-style-type: none"> • Ar-Ge projelerinin ticarileşmesi sürecindeki pilot tesis vb. ara çalışmaları kurum Ar-Ge alt yapısında gerçekleştirilmesi • Kilit doğurgan teknoloji olarak nitelendirilebilecek, farklı uygulama alanlarında ürün geliştirilmesine olanak sağlayacak ve yeni alt yapı oluşturulmasına ihtiyaç duyulan alanlarda, BOREN alt yapı bünyesinde proje geliştirilmesi
1.7. Plan dönemi sonuna kadar, BOREN Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan yıllık bütçesini en az 20 milyon TL büyüklüğe ulaştırmak.	<ul style="list-style-type: none"> • BOREN Ar-Ge bütçesinin daha da artırılması adına araştırma ve girişimlerde bulunma • Ar-Ge bütçe kaynak tahsisatının, plan dönemi içerisinde yıllık olarak süreklilik gösterecek şekilde artırılması

AMAÇ 2. | AR-GE VE TEKNOLOJİ ALANINDA İŞBİRLİKLERİNİ VE İLETİŞİMİ GÜÇLENDİRMEK

Hedefler	Faaliyetler
2.1. Plan dönemi sonuna kadar, eşgüdümlü proje destekleri bağlamında, BOREN bütçesi dışında ulusal veya uluslararası kaynaklardan yapılacak toplam tahsisatta en az 20 milyon TL büyüklüğe ulaşmak.	<ul style="list-style-type: none"> Yeni kaynak arayışlarının artırılması Ulusal veya uluslararası kaynaklardan daha fazla faydalanılabilme imkânlarının araştırılması
2.2. Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşlarla öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan projeleri desteklemek üzere her yıl en az bir ortak çağrı organize etmek.	<ul style="list-style-type: none"> Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşların çağrı kapsamlarına, bor araştırmalarını dâhil ettirmekle ilgili çalışmalar yapma Ortak çağrılarda sürekliliği sağlama
2.3. Plan dönemi sonuna kadar, uluslararası işbirliği ile en az iki araştırma projesi gerçekleştirmek veya desteklemek.	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası işbirliği yapılabilecek kişi, kurum ve kuruluşları tespit etme ve çalışmalarını yapma
2.4. Plan dönemi sonuna kadar, en az iki uluslararası işbirliği yaparak teknoloji transferi ve ulusal uygulama projesi geliştirmek.	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası Ar-Ge projesi ve işbirliği konusunda yasal mevzuatın tamamlanmasının sağlanması Konusu ile alakalı ise, ilgili yetkinlik merkezini de sürece dâhil etme
2.5. Ar-Ge'si gelişmiş, bor ürün ve teknolojileri alanında katkı sağlayabilecek en az dört şirketle stratejik işbirliği oluşturmak.	<ul style="list-style-type: none"> Özel sektör kuruluşlarının kendi alanındaki Ar-Ge çalışmasında, borun alternatif çözüm etkisi olarak ele alınması
2.6. Bor değer zincirinde yer alabilecek tarafları belirlemek ve bor değer zincirini geliştirmek.	<ul style="list-style-type: none"> Değer zincirinin, Bor kümelenme yapısını oluşturmaya katkı sağlayacak şekilde tanımlanması ve plan dönemi sonuna kadar en az bir uygulama (proje, işbirliği vb.) başlatılması Birbiri ile ilişkili kamu, Ar-Ge, üretim sektörleri, kullanım ve tüketim zincirini dikkate alma
2.7. Planlanan dönem içerisinde, birden fazla projeye ihtiyaç duyulan alanlarda ilgili kurumlarla işbirliği yaparak sektör odaklı en az bir program geliştirmek ve yürütmek.	<ul style="list-style-type: none"> Programı, kamu-özel sektör-üniversite işbirliği içinde yürütme

AMAÇ 3. | BOR ALANINDA, BİLGİYİ ORTAYA ÇIKARAN, GELİŞTİREN VE SUNAN BİR KURUM OLMAK

Hedefler	Faaliyetler
3.1. Plan dönemi sonuna kadar bor alanında en az iki uluslararası etkinliğe (kongre, sempozyum vb.) ev sahipliği yapmak veya desteklemek.	<ul style="list-style-type: none"> Katılımcıların, ilgili alanlardan kişi, kurum ve kuruluşlardan olacak şekilde ve yüksek sayıda olmasının sağlanması Organizasyonuna dâhil olunan her bor sempozyumunda özel sektörün bor kimyasal uygulamaları ile ilgili sunum yapmasını sağlama
3.2. Plan dönemi sonuna kadar yurt içinde en az iki adet Bor Sempozyumu (kongre, sempozyum vb.) düzenlemek.	<ul style="list-style-type: none"> Katılımcıların, ilgili alanlardan kişi, kurum ve kuruluşlardan olacak şekilde ve yüksek sayıda olmasının sağlanması Sempozyum sonuç raporu hazırlama, bilgilerin sonraki araştırmalar için kullanılabilir hale getirme
3.3. Her yıl en az iki etkinlikte (kongre, sempozyum vb.) bor konulu oturumu planlayarak desteklemek.	<ul style="list-style-type: none"> Farklı disiplinlerde düzenlenen bilimsel etkinliklerde bor oturumlarının düzenlenmesi için girişimlerde bulunma Etkinliğe katılanlara kurumsal tanıtımın tam olarak yapmış olma
3.4. Teknolojik değerlendirme, fırsat analizi ve ticarileşme konularında kazanımlar sağlamak amacıyla her yıl en az iki çalıştay/toplantı düzenlemek.	<ul style="list-style-type: none"> Belirlenmiş sektörlerde, Ar-Ge çalışması güçlü özel sektör kuruluşlarını da dâhil ederek çalışma yapma
3.5. Plan dönemi sonuna kadar, her yetkinlik merkezinin alanına uygun en az iki çalıştay düzenlemek	<ul style="list-style-type: none"> Çalıştay konularını belirlerken yetkinlik merkezlerinin ihtiyaç ve hedeflerini dikkate alma
3.6. BOREN'in bilgiye ulaşma, bilgiyi elde etme yöntemlerini belirlemek, ilgili uygulamaları yerine getirmek ve sürdürülebilirliği sağlamak.	<ul style="list-style-type: none"> Mutlak izlenecek kaynak dokümanların, internet sitelerinin belirlenmesi ve çalışanların kullanımına sunulması Herkesin ulaşabileceği bire-bilgi bölümü oluşturulması Sektörel raporları, bor ve araştırma raporlarının, makalelerin düzenli takip edilmesi Kuruluşların bor Ar-Ge bilgilerinin, eldeki araştırmalarla birleştirilmesi

Hedefler	Faaliyetler
3.7. Bilgi yönetim yetkinliğini geliştirmeyi sağlayacak şekilde her yıl en az bir proje gerçekleştirmek ve/veya projeyi desteklemek.	<ul style="list-style-type: none">• Sektörel analiz yapmayı da sağlayacak şekilde araştırması yapılan alana ait raporun hazırlanması/hazırlatılması
3.8. Kurumsal tanıtım ve iletişim planını 2013 yılı sonuna kadar hazırlamak ve dönem içerisinde uygulamak.	<ul style="list-style-type: none">• Hazırlanması hedeflenen tanıtım planında medya ile ilgili faaliyetlerin yer almasını sağlama• Kapsamlı bir tanıtım dokümanını da (dergi, tanıtım filmi vb.) hazırlanacak tanıtım planı içerisine dâhil etme• Araştırmacılara ve araştırmacı adaylarına, Ar-Ge Merkezi ve Ar-Ge kuruluşlarına, yatırımcı ve girişimcilere, kamuoyuna BOREN'in ve bor alanlarının tanıtılması; bu tanıtım faaliyetleri esnasında kurumsal sektörün istek, beklenti ve ihtiyaçlarının belirlenmesi

AMAÇ 4. | AR-GE YETKİNLİĞİ VE KURUMSAL KAPASİTE GELİŞİMİNİ SAĞLAMAK

Hedefler	Faaliyetler
4.1. Kuruma ait ürün geliştirme ve analiz laboratuvarları kurmak, bunun için gerekli altyapı ihtiyacını karşılamak.	• Paydaşların da katılımı ile öncelikli hizmet ve ihtiyaçların belirlenmesi ve planlanması
	• Planlama çalışmalarında cihaz ve insan kaynağı ihtiyacı da değerlendirilerek belirlenen ihtiyaçların temin edilmiş olması
	• BOREN 'e ait laboratuvarın 2016 yılı sonunda tamamlanmış olması
4.2. Laboratuvar araştırması sonrasında ara kademe pilot ölçekli çalışma için gerekli pilot tesis altyapısını oluşturmak, böylece yeni bor ürününün ticari ölçekte üretime geçişini kolaylaştırmak.	• Pilot ölçekli çalışmaların yürütüleceği pilot tesis kurulması
	• Bu tesiste hangi konularda çalışmalar yapılacağına planlanması
	• Pilot çalışmalar için cihaz ve insan kaynağının temin edilmesi
4.3. Kuruma ihtiyaçlarını karşılayacak hizmet binasına dönem sonuna kadar sahip olmak.	• Hizmet binasında Ar-Ge laboratuvarı, pilot tesis ve ürün geliştirme laboratuvarını kurmuş olma
	• Hizmet binası için arsa tahsisinin sağlanması
	• Gerekli planlama ve tahsisat çalışmalarının yapılması, gerekli ödenek tahsisatının sağlanması
	• Hizmet binasının yapımı için görevli kuruluşlarla işbirliği yapılması
4.4. 2014 yılı sonuna kadar, gelişen kuruluş ihtiyaçlarına göre Kuruluş Kanunu'nu revize etmek.	• Enstitünün 10 yıllık tecrübesi ve yeni stratejik plan hedefleri ışığında kuruluş kanunundaki revizyon ihtiyacının belirlenmesi ve değişikliklerin yapılabilmesi için gerekli girişimlerde bulunulması
	• Hazırlık sürecinde ilgili kuruluşlar ile koordineli çalışılması

Hedefler	Faaliyetler
4.5. 2014 yılı sonuna kadar, Enstitü ikincil mevzuatını gözden geçirerek eksiklikleri tamamlamak.	• Değişen ve gelişen şartlar ve fırsatlar karşısında kurum imkânlarının daha da geliştirilmesi
	• Kurum işleyiş ve uygulamalarına daha sistematik, kurumsal bir yapı kazandırılması
	• İnsan Kaynakları Yönetmeliği başta olmak üzere, İhale ve Proje Destekleme Yönetmeliklerinin gözden geçirilerek yeni ihtiyaçlara göre revize edilmesi
	• Yetkinlik Merkezlerinin Kuruluş ve Çalışma Usul ve Esaslarına yönelik düzenleme yapılması
	• İhtiyaç duyulan diğer düzenlemelerin yapılması
4.6. Plan dönemi sonunda Bor projelerinde çalışan en az 100 adet lisansüstü öğrenci veya doktora sonrası araştırmacıya burs sağlamak.	• Bor konusunda etkin araştırma ve geliştirme yapan/yapacak olan araştırmacı sayısının daha da artırılması
	• Yürütülen projelerde tam zamanlı araştırmacı istihdamına yönelik önlemlerin alınması
	• Proje kapsamında araştırmalara katılan lisansüstü öğrencilerin proje konusunda tez hazırlamasının sağlanması

Hedefler	Faaliyetler
<p>4.7. Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Optimum kapasite kullanımı, farklı uzmanlık alanlarının gerekli olduğu durumlarda kullanımda sürekliliğin sağlanması
	<ul style="list-style-type: none"> • Yetkinlik merkezi etrafında sektörel işbirliklerini harekete geçirerek teknolojinin ticarileşmesinin sağlanması
	<ul style="list-style-type: none"> • Belirli sektörel alanlara odaklanma
	<ul style="list-style-type: none"> • Her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması
	<ul style="list-style-type: none"> • Bir yetkinlik merkezinde bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerinin araştırılmasının sağlanması
	<ul style="list-style-type: none"> • Yetkinlik merkezlerine, bor Ar-Ge ve teknolojileri alanında BOREN adına danışma merkezi olma işlevin kazandırılması
	<ul style="list-style-type: none"> • Yetkinlik merkezlerine belirlenmiş konularda eğitim aldırılması /eğitim vermesinin sağlanması
	<ul style="list-style-type: none"> • Yetkinlik Merkezlerinin çalışma esaslarının 2013 yılı sonuna kadar oluşturulması
<p>4.8. Plan dönemi içerisinde her yıl, kurum personelinin eğitim ihtiyacını belirleyerek, her personelin yıl içerisinde en az bir adet eğitim almasını sağlayacak, stratejik amaç ve hedeflere uygun enstitü çalışanlarına yönelik eğitim planını oluşturmak ve uygulamak.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kurum çalışanlarının yetkinliklerinin geliştirilmesi
	<ul style="list-style-type: none"> • Eğitim konusunda bir kişinin görevlendirilmesi ve uygulamaları bu kişinin takip etmesinin sağlanması
	<ul style="list-style-type: none"> • Eğitim planında, kurum dışında eğitime/etkinliğe katılan personelin hizmet içi eğitim ile bilgi ve kazanımlarının diğer kurum personelleri ile paylaşmasının sağlanması
	<ul style="list-style-type: none"> • Kurum içerisinde her yıl en az üç kez önceden belirlenmiş konularda atölye çalışmaları gerçekleştirilmesi

2.3. PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE KAYNAK İHTİYACI

Enstitünün 2013–2017 yıllarını kapsayan stratejik planında yer alan amaç ve hedefler çerçevesinde belirlenen 2015 yılı performans hedefleri şunlardır;

- Plan dönemi sonu itibari ile BOREN adına ve/veya BOREN proje ve faaliyetleri kapsamında 50 patent, fikri mülkiyet başvurusuna ulaşmış olmak.
- BOREN faaliyetlerinde odaklanılacak öncelikli alanları belirlemek ve Teknoloji Planını plan dönemi içerisinde en az iki kez güncellemek.
- Borun çevre ve insan sağlığı üzerindeki etkileri kapsamında toksikoloji ve insan vücuduna yararlılığını araştıran en az iki projeyi planlanan dönem boyunca geliştirmek, desteklemek
- Yüksek ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeli taşıyan projeleri öncelikli BOREN destekleri kapsamında ele alarak, her yıl en az iki projeye destek vermek.
- Plan dönemi sonuna kadar, kurum Ar-Ge laboratuvarlarında en az iki proje yürütmek.
- Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşlarla öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan projeleri desteklemek üzere her yıl en az bir ortak çağrı organize etmek.
- Ar-Ge'si gelişmiş, bor ürün ve teknolojileri alanında katkı sağlayabilecek en az dört şirketle stratejik işbirliği oluşturmak
- Bor değer zincirinde yer alabilecek tarafları belirlemek ve bor değer zincirini geliştirmek.
- Planlanan dönem içerisinde, birden fazla projeye ihtiyaç duyulan alanlarda, ilgili kurumlarla işbirliği yaparak sektör odaklı en az bir program geliştirmek ve yürütmek.
- Plan dönemi sonuna kadar bor alanında en az iki uluslararası etkinliğe (kongre, sempozyum vb.) ev sahipliği yapmak veya desteklemek.
- Her yıl en az iki etkinlikte (kongre, sempozyum vb.) bor konulu oturumu planlayarak desteklemek.
- Teknolojik değerlendirme, fırsat analizi ve ticarileşme konularında kazanımlar sağlamak amacıyla her yıl en az iki çalıştay/toplantı düzenlemek.
- Plan dönemi sonuna kadar, her yetkinlik merkezinin alanına uygun en az iki çalıştay düzenlemek.
- BOREN' in bilgiye ulaşma, bilgiyi elde etme yöntemlerini belirlemek, ilgili uygulamaları yerine getirmek ve sürdürülebilirliği sağlamak.
- Bilgi yönetim yetkinliğini geliştirmeyi sağlayacak şekilde her yıl en az bir proje gerçekleştirmek ve/veya projeyi desteklemek.
- Plan dönemi sonunda Bor projelerinde çalışan en az 100 adet lisansüstü öğrenci veya doktora sonrası araştırmacıya burs sağlamak.
- Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak, her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması.
- Plan dönemi içerisinde her yıl, kurum personelinin eğitim ihtiyacını belirleyerek, her personelin yıl içerisinde en az bir adet eğitim almasını sağlayacak, stratejik amaç ve hedeflere uygun enstitü çalışanlarına yönelik eğitim planını oluşturmak ve uygulamak.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

3.1 Mali Bilgiler

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Enstitümüz özel bütçeli bir kuruluş olup, gelirleriyle giderlerini karşılaması esastır. Enstitünün 2004 yılı son çeyreğinde faaliyete geçmiş olması nedeniyle henüz faaliyet geliri bulunmamaktadır. Enstitünün kanunla verilmiş görevlerini tam olarak yerine getirebilmesi için yeterli düzeye gelinceye kadar, gerekli mali kaynak, Hazine Yardımları şeklinde Genel Bütçeden karşılanmaktadır. Hazine yardımlarının gelir bütçesindeki yeri yaklaşık olarak %75 ' e tekabül etmektedir. Geriye kalan %25 lik oran ise; Eti Maden İşletmeleri' nin bor ürünlerinin satışından %0,2 oranında pay ile bor madeni işletmelerinden

alınan Devlet hakkının %15' inin toplamından oluşmaktadır.

Enstitünün 2004-2014 dönemlerine ilişkin yıllık bütçe ödenekleri incelendiğinde; kuruluş yılı ve takip eden yılda(2004 ve 2005) cari harcamaların ödenek toplamının %75' ine, yatırım harcamalarının ise %25' ine tekabül ettiği; takip eden yıl-larda ise, yatırım harcamalarının ödenek toplamının yaklaşık %70' ine tekabül ettiği, aynı dönemlerde cari harcamaların ise %30 oranına gerilediği görülmektedir. Son beş yılın bütçe gerçekleştirmeleri şöyledir;

Tablo 3.1. 2010-2014 Dönemine İlişkin Başlangıç Ödeneğine Göre Yıllık Harcama Gerçekleşme Oranı (%)

2010	% 64
2011	% 89
2012	% 99
2013	% 89
2014	% 67

Tablo 3.2. 2010-2014 Dönemine İlişkin Ödeneklerin Toplam Ödeneğe Oranları (%)

	Cari	Yatırım	Transfer	TOPLAM
2010	24	76	0	100
2011	25	75	0	100
2012	33	66	1	100
2013	4	65	1	100
2014	36	63	1	100

Tablo 3.3. 2010-2014 Yılları Bütçe Harcama Kalemleri İtibariyle Ödenek, Harcama ve Gerçeklemeler (TL)

	Ödenek/Harcama/Gerçekleşme	Personel Giderleri	Cari Giderler	Yatırım Harcamaları	Transfer Harcamaları	TOPLAM
2010	Başlangıç Ödeneği	1.305.000	934.000	7.100.000	26.000	9.365.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	1.343.975	878.615	7.100.000	41.410	9.364.000
	Yıl Sonu Harcama	1.261.466	597.033	4.027.135	38.373	5.924.009
	Gerçekleşme (%)	96,66	63,92	56,72	147,59	63,26
2011	Başlangıç Ödeneği	1.457.000	988.000	7.500.000	26.000	971.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	1.480.550	1.243.000	6.801.000	810.500	10.335.050
	Yıl Sonu Harcama	1.438.850	1.027.767	5.791.055	599.585	8.857.258
	Gerçekleşme (%)	98,75	104,03	77,21	2306,10	88,83%
2012	Başlangıç Ödeneği	1.571.000	1.500.000	6.250.000	99.000	9.420.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	1.790.050	1.500.000	3.787.400	2.795.059	9.872.509
	Yıl Sonu Harcama	1.790.045	1.092.314	3.638.678	2.794.405	9.315.442
	Gerçekleşme (%)	113,94	72,82	58,22	2822,63	98,89
2013	Başlangıç Ödeneği	1.920.000	1.758.000	7.000.000	104.000	10.782.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	2.154.028	1.863.000	4.500.000	2.907.802	11.424.830
	Yıl Sonu Harcama	2.021.021	1.109.211	3.702.106	2.794.355	9.626.693
	Gerçekleşme (%)	105,27	63,10	82,27	2.686,88	89,29
2014	Başlangıç Ödeneği	2.173.000	2.036.000	7.420.000	110.000	11.739.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	2.173.000	2.106.264	7.570.000	119.845	11.969.109
	Yıl Sonu Harcama	1.558.076,73	1.429.224,42	4.808.392,82	106.485,79	7.901.977,76
	Gerçekleşme (%)	71,71	70,19	64,81	96,81	67,32

Tablo 3.4. 2014 Mali Yılı Yıl Sonu Harcama Durumu (TL)

Personel Giderleri	SGK Devlet Primi Giderleri	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Cari Transferler	Sermaye Giderleri	Sermaye Transferleri	Genel Toplam
1.558.076,73	199.893,76	1.229.128,63	106.485,79	2.912.656,09	1.895.736,73	7.901.977,76

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Mali Tablolar, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 49 uncu maddesi ve Maliye Bakanlığı'nın 178 sayılı Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 11 inci maddesi ve 03/05/2005 tarihli ve 2005/8844 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla yürürlüğe konulan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde belirtilen ilkelere ve standartlara uygun olarak hazırlanır ve belirtilen sürelerde ilgililerin bilgisine sunulur.

Mali Tablolar, bütünlük, güvenilirlik, kullanılabilirlik, yöntemsel geçerlilik ve ulaşılabilirlik ilkeleri çerçevesinde; yeterli mesleki eğitimi almış personel tarafından muhasebe kayıtlarındaki verilere dayanılarak ve istatistiksel yöntemler kullanılarak hazırlanır.

Bu faaliyet raporunun ekinde;

- 1 2014 Yılı Kesin Mizanı,
- 2 Kurumsal Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu,
- 3 Fonksiyonel Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu,
- 4 Finansal Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu
- 5 Ekonomik Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu,
- 6 Ekonomik Ayırma Göre Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları Tablosu,
- 7 Bütçe Giderleri ve Ödenekler Tablosu

yer almaktadır.

3.1.3 Mali Denetim Sonuçları

Enstitümüz Sayıştay denetimine tabi olup 2014 yılına ait harcama belgeleri ve muhasebe kayıtları Sayıştay'a gönderilmiştir.

3.1.3 Mali Denetim Sonuçları

Enstitümüz Sayıştay denetimine tabi olup 2014 yılına ait harcama belgeleri ve muhasebe kayıtları Sayıştay' a gönderilmiştir.

3.1 Performans Bilgileri

3.2.1 Faaliyet ve Proje Bilgileri

3.2.1.1. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Faaliyetleri

2 adedi iptal edilmek suretiyle, 12 adedi 2014 yılında ve 54 adedi de 2014 öncesi başlatılmış olan toplam 66 adet projeye 2014 yılında destek sağlanmıştır. Ayrıca, Enstitümüz ile TÜBİTAK arasında imzalanan protokol çerçevesinde düzenle-

nen ortak çağrılar kapsamında 7 adedi 2014 yılında ve 9 adedi 2014 öncesi başlatılmış olan toplam 16 adet projeye 2014 yılında destek sağlanmıştır.

BOREN Çağrılarını Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

2013 yılından itibaren bu kapsamdaki proje başvuru sürecinde değişikliğe gidilmiş ve proje önerilerinin süresi ve içeriğinin ilan edilen şekilde hazırlanarak sunulması sağlanmıştır. Bu çerçevede her yıl planlanan, ticarileşme potansiyeli yüksek projeleri desteklemek hedefli BOREN çağrılarının ilki 2013 yılında yapılmış ve çağrı kapsamında 18 adet proje önerisi değerlendirilmeye alınmıştır. Desteklenmesi uygun bulunan 6

adet projeden 1 adedi herhangi bir kaynak aktarılmadan iptal edilmiş olup 5 adedinin desteği 2014 yılında devam etmiştir. (Tablo 3.5). Aynı kapsamda düzenlenen 2014 yılı çağrısında 19 adet proje önerisi değerlendirilmeye alınmış olup değerlendirme sonucu panel tarafından destek kararı alınan 2 adet proje 2015 yılında başlatılacaktır.

Tablo 3.5. “BOREN Borlu Malzemeler ve Bor Kimyasallarının Geliştirilmesi Çağruları” 2014 Yılı Çalışmaları

Proje Adı	Yürüten Kuruluş
Asbestsiz Kompozit Fren Pabuçlarında BN (Bor Nitrür) Kullanımının Tribolojik Özelliklere Etkisinin İncelenmesi	METİSAFE Temiz Oda ve Biyogüvenlik Sistemleri
Emet Kolemanit Cevherinden Isıl İşlem ile As Uzaklaştırılması ve Zenginleştirilmiş Kalsine Toz Kolemanit Eldesi	İTÜ
Endüstriyel Ölçekte Karbon Katkılı Amorf Nano Bor Üretimi	PAVEZYUM Kimya Sanayi Dış Ticaret Ltd.Şti.
Lityum Polimer Bataryalarda ve Ultrakapasitörlerde Pilot Uygulama Amaçlı Polimer Elektrolitlerin Üretilmesi	Fatih Üniversitesi
Savunma Sanayinde Bor Bileşiklerinin Kullanımı	NUROL Teknoloji/Ar-Ge

Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programı Çerçevesinde Yürütülen Çalışmalar

Dünya bor tüketimi dikkate alındığında en yaygın bor kullanılan alanlardan birinin de tarım sektörü olduğu görülmektedir.

Özellikle tarım sektörü gelişmiş ülkelerde, tarımsal verim ve ürün kalitesinin artırılmasında ana besin maddeleri yanında bor gibi mikro besleyicilerin de yaygın ve sistematik olarak kullanıldığı bilinmektedir. Ülkemizde ise bu sektörde sistematik bor kullanım alışkanlığı henüz oluşmamıştır. Sektörde yeni yeni bor kullanımı başlamıştır.

Enstitümüzün kurulması ile birlikte tarımsal üretimde bor kullanım potansiyeli dikkate alınarak bir taraftan çeşitli ürünlerin yetiştirilmesinde bor gübrelemesinin verim ve kalite üzerine etkilerinin araştırıldığı projeler yürütülmüş, bir taraftan da tarım sektöründe kullanılabilecek bor kimyasalının (Tarımbor) ülkemizde üretilmesi için çalışmalar yürütülmüştür. Bu çalışmalara paralel olarak ülkemiz tarım topraklarının bor içeriğini

belirlemeye yönelik proje yürütülerek “Türkiye Tarım Toprakları Bor Haritası” oluşturulmuştur.

Tarım sektöründe kullanılan borlu gübrelerin (Tarımbor, Eti-dot-67) ülkemizde üretilmeye başlaması ve “Türkiye Tarım Toprakları Bor Haritası” verilerinin ülkemiz tarım topraklarının yaklaşık yarısında bor eksikliğinin görülmesi, bu alanda yapılacak araştırma ve uygulama çalışmalarının daha sistematik ve etkin bir yöntemle yapılması ihtiyacını doğurmuştur.

Bu ihtiyaç çerçevesinde Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) ile yapılan görüşmeler sonucu, borlu gübrelemeye ilişkin çalışmaların öncelikle bir program çerçevesinde planlanması ve program doğrultusunda araştırma ve uygulama çalışmalarının birlikte yürütülmesinin yerinde olacağı düşünüldüğü 1 Mart 2011 tarihinde iki kurum arasında işbirliği protokolü

imzalanmış ve “Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programı” hazırlanması ve projelerin program çerçevesinde ve öncelikler dikkate alınarak yürütülmesi kararlaştırılmıştır.

“Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programı”, her iki kurum temsilcilerinden oluşan program yürütme kurulu tarafından yürütülmektedir. Yürütme Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlarda çağrıya çıkılmakta ve çağrılar kapsamında gelen

proje başvuruları yürütme kurulu tarafından oluşturulan hakem kurulu tarafından değerlendirilmektedir. Hakem kurulunun değerlendirmelerini ve BOREN bütçe imkânlarını dikkate alan program yürütme kurulu, projelere ilişkin görüşlerini Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü aracılığı ile Enstitü Başkanına iletmektedir. Projelerin desteklenmesine ve desteklenme biçimine BOREN Yönetim Kurulu karar vermektedir.

Tablo 3.6. “Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programı” 2014 Yılı Çalışmaları

Proje Adı	Yürüten Kuruluş
Tarım-Bor Araştırma ve Uygulama Programı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü
Orta Anadolu Bölgesinde Toprakta ve Yaprakta Bor Uygulamalarının Şeker Pancarının Verim ve Kalitesine Etkisi	Konya Toprak Su ve Çölleşme ile Mücadele Araştırma İstasyonu Müdürlüğü
Trakya Yöresinde Ayçiçeği Yetiştiriciliğinde Borun (B) İhtiyaç Durumunun Belirlenmesi ve Verim Üzerine Etkileri	Atatürk Toprak Su ve Tarımsal Meteoroloji Araştırma İstasyonu Müdürlüğü
Isparta Yöresi Elma Bahçelerinin Bor Beslenme Durumlarının İncelenerek, Farklı Bor Uygulamalarının Elmanın Verim ve Kalite Değerlerine Etkisinin Araştırılması	Süleyman Demirel Üniversitesi
Doğu Karadeniz (Ordu-Samsun) Bölgesi’nde Fındığın Bor Beslenme Durumu ve Uygun Bor Kaynağı ile Bor Gübreleme Yönteminin Belirlenmesi	Ordu Üniversitesi
Niğde-Nevşehir Bölgesinde Patates Üretim Alanlarında Bitkilerin B’la Beslenme Düzeyi ile Bor Gübrelemesinin Yumru Verimi ve Kalitesi Üzerine Etkisinin Belirlenmesi	Çukurova Üniversitesi
Bor Gübrelemesinin Orta Karadeniz Havzası Bölgesinde Yetiştirilen Fındık Bitkisinin Verim ve Verim Unsurları Üzerine Etkisi	Giresun Fındık Araştırma İstasyon Müdürlüğü
Çay Tarımı Yapılan Toprakların Bor Durumu ile Çay Bitkisine Uygulanacak Bor Form ve Dozlarının Belirlenmesi ve Bor Verim-Kalite İlişkisi	Ankara Üniversitesi
Bursa, İzmir ve Manisa Bölgelerinde Yetiştirilen Sanayi Domatesinin Bor ile Beslenme Durumu ve Farklı Bor Uygulamalarının Verim ve Bazı Kalite Özellikleri Üzerine Etkisi	Atatürk Bahçe Kültürleri Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü

Proje Adı	Yürüten Kuruluş
Antalya Bölgesinde Serada Yetiştirilen Domatesin Borla Beslenme Durumu ve Bor Uygulamalarının Verim ve Bazı Kalite Özelliklerine Etkisinin Araştırılması	Batı Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü
Orta Anadolu Bölgesinde Toprakta ve Yapraktan Bor Uygulamalarının Buğdayın Verim ve Kalitesine Etkisi	Selçuk Üniversitesi
Adana Ve Osmaniye Bölgesinde Mısır Üretim Alanlarında Bitkilerin Bor' la Beslenme Düzeyi ile Bor Gübrelenmesinin Dane Verimi ve Kalitesi Üzerine Etkisinin Belirlenmesi	Çukurova Üniversitesi
Ankara ve Eskişehir Bölgesinde Buğdayın Bor Beslenme Durumunun Belirlenmesi ve Farklı Bor Uygulamalarının Buğday Verimine Etkisi	Toprak Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü
Gaziantep ve Urfa Bölgelerinde Antepfıstığının Bor Beslenme Durumunun Belirlenmesi ve Bor Gübrelenmesinin Antepfıstığında Verim Üzerine Etkilerinin Araştırılması	Antepfıstığı Araştırma İstasyonu Müdürlüğü
İzmir, Manisa, Denizli İllerinde Bağların Bor Beslenme Durumunun Belirlenmesi ve Bor Gübrelenmesinin Bağlarda Verim Üzerine Etkisinin Araştırılması	Uluslararası Tarımsal Araştırma ve Eğitim Merkezi Müdürlüğü
Şanlıurfa ve Kahramanmaraş Bölgesinde Pamuğun Bor Beslenme Durumunun Belirlenmesi ve Farklı Bor Uygulamalarının Pamuk Verimine Etkisi	Doğu Akdeniz Geçit Kuşağı Tarımsal Araştırma İstasyonu Müdürlüğü

Bu bağlamda, borun tarım sektöründe sistematik ve etkin kullanımını sağlamaya yönelik olarak; bor kullanımına en fazla duyarlı ürünlerden başlamak üzere 2012 yılında başlatılan çağrılara 2014 yılında da devam edilmiştir. 2014 yılı çağrısı

kapsamında 3 adet projeye destek kararı alınmıştır.2014 yılı öncesi çağrılar kapsamında başlatılan 13 adet projeden 1 adedi iptal edilmiş olup, Programla birlikte toplam 16 adet projeye yıl içerisinde destek sağlanmıştır (Tablo 3.6).

BOREN - TÜBİTAK Ortak Çağrılarını Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

Enstitümüz ile TÜBİTAK arasında imzalanan protokol çerçevesinde bora dayalı teknoloji geliştirmeye yönelik projeler desteklemek üzere ortak çağrı yapılmış ve 2012 yılında düzenlenen ilk çağrı kapsamında 9 adet projeye, 2013 yılında

düzenlenen ikinci çağrı kapsamında da 7 adet projeye destek kararı verilmiş olup 2014 yılında toplam 16 adet projeye destek sağlanmıştır (Tablo 3.7).

Tablo 3.7. "BOREN-TÜBİTAK Ortak Çağrılarını" 2014 Yılı Çalışmaları

Proje Adı	Yürüten Kuruluş
Alev Geciktirici Borlu Selülozik Çadır	Gazi Üniversitesi
Bor Esaslı Alev Geciktirici Bileşiklerin Poliüretan Malzemelerde Kullanımı	Tekpol Teknik Poliüretan San. Tic. A.Ş.
Çeşitli Uygulama Alanlarına Yönelik Refrakter Metal Borürlerin Üç Farklı Üretim Tekniği Kullanılarak Katı, Sıvı ve Gaz Hammaddelerden Sentezlenmesi Sinterlenmesi, Karakterizasyonu, Yöntem ve Ürünlerin Karşılaştırılması	İstanbul Teknik Üniversitesi
Elektrikli Araçlar için Kimyasal Hidritler ile Yüksek Kinetikli Hidrojen Gazı Elde Eden Kartuj Sistemi Üretilmesi	TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi
Bor Nitrür Nanotüplerin Yeni Yöntemlerle Sentezlenmesi, İşlevselleştirilmesi ve Yeni Kullanım Alanlarının Geliştirilmesi	Yeditepe Üniversitesi
Bor Nitrür (BN) ve Bor-katkılı III-Nitrür [B(AlGaIn)-N] İnce Film Kaplamalarının Düşük Sıcaklıklarda Plazma-Katkılı Atomik Katman Kaplama Tekniği ile Sentezi, Karakterizasyonu ve Elektronik/opto-Elektronik Aygıt Uygulamaları	Bilkent Üniversitesi UNAM Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Enstitüsü
Bor Katkılı Yeni Teknoloji Na-Ion Pillerin Tasarlanması ve Performanslarının İncelenmesi	Afyon Kocatepe Üniversitesi
Polimer-Bor Nitrür (BN) Kompozit Membranlar Hazırlanarak Termal, Elektriksel ve Mekanik Özelliklerinin Araştırılması	Fatih Üniversitesi
Bor Nitrür ve Hidroksiapatitin Kemik Kırık İyileşmesinde Rolü	Atatürk Üniversitesi Tıp Fakültesi
Bor ve Nano-Bor Katkılı Hidroprossesing Katalizörlerin Geliştirilmesi	TÜPRAŞ

Proje Adı	Yürüten Kuruluş
Metal İyonları Katkılanmış Çeşitli Borat Bileşiklerinin Luminesans Özelliklerinin ve Metal Yüzeyleri Üzerinde Oluşturulmuş Karborantiol Filmlerin İncelenmesi	ODTÜ
Çeşitli B4C-Metal Kompozitlerinin Tek Kademeli Spark Plazma Sinterleme Yöntemi ile Balistik ve Nükleer Amaçlı Kullanıma Yönelik El-desinin Optimizasyonu	İTÜ
Toz Enjeksiyon Kalıplama Yöntemiyle B4C Esaslı Kumlama Nozullerinin Üretimi ve Aşınma Özelliklerinin Geliştirilmesi	Marmara Üniversitesi
Bor Temelli Polimerik Yapıların Üretilmesi ve Antibakteriyel Özelliklerinin Belirlenmesi	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi
Radar Soğurucu Malzemelerin Bor Kullanılarak Sentezlenmesi ve Karakterizasyonu	TÜBİTAK UME
Zırh Malzemesi Olarak Borür/Metal Tabakalı Kompozitlerin Üretilmesi ve Karakterizasyonu	Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü
Bazı Yeni Katyonik Bor İçeren İyonik Sıvıların Sentezi ve Uygulama Alanlarının Belirlenmesi	Düzce Üniversitesi
Yerli Kaynaklardan Nano Boyutlu B4C Sentezi ve Yerinde İndirgeme Yöntemiyle CaB6 Sentezi	Osmangazi Üniversitesi
Yüksek Kapasitede Hidrojen ve Metan Depolanması için Bor Esaslı Gözenekli Malzemelerin Geliştirilmesi	Abdullah Gül Üniversitesi

Yetkinlik Merkezleri Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

Merkezlerde toplam 18 adet projeye 2014 yılı içerisinde destek sağlanmıştır.

→ **BOREN Ar-Ge Merkezi (BOREN)**

→ BOREN Bor Kaplama Yetkinlik Merkezi (Atılım Üniversitesi)

→ **BOREN Ahşap Kompozit ve Uygulamaları Yetkinlik Merkezidir (Sütçü İmam Üniversitesi)**

→ BOREN Biyolojik ve Biyoteknolojik Uygulamalar Yetkinlik Merkezi (Yeditepe Üniversitesi)

→ **BOREN-TÜBİTAK MAM Bor ve Hidrojen Teknolojileri Yetkinlik Merkezi (TÜBİTAK MAM)**

→ BOREN Borlu Malzeme Uygulamaları Yetkinlik Merkezi (İstanbul Teknik Üniversitesi)

Tablo 3.8. “Yetkinlik Merkezleri” 2014 Yılı Çalışmaları

Proje Adı	Yürüten Kuruluş
BOREN Ar-Ge Merkezi	BOREN
Kesici Takımlar ve Kalıplar İçin Kubik Bor Nitrür (cBN) Kaplama Teknolojilerinin Geliştirilmesi	Atılım Üniversitesi
Termoset ve Termoplastik Sanayi Atıklarından Bor Katkılı Yanmaya Dirençli Yeni Nesil Kompozit Malzeme Üretimi ve Karakterizasyonu	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi
Bor Türevleri Kullanılarak Antimikrobiyal Yapı Malzemeleri Üretimi	Yeditepe Üniversitesi
Bor Madeni Bileşikleri Kullanılarak Antimikrobiyal Kadın Pedi, Tampon ve Çocuk Bezi Geliştirilmesi	Yeditepe Üniversitesi
BOREN Bor Kaplama Yetkinlik Merkezi	Atılım Üniversitesi
Sürekli Annular Kromotografi Teknolojisi İle Bor İzotop Zenginleştirme	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü
BOREN Ahşap, Kompozit ve Uygulamaları Yetkinlik Merkezi	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi
BOREN Biyolojik ve Biyoteknolojik Uygulamalar Yetkinlik Merkezi	Yeditepe Üniversitesi
Bor Katkılı Yanmaya Dayanıklı Ahşap Kompozit Malzeme Geliştirilmesi ve Karakterizasyonu	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi
Bor Katkılı Lignoselülozik Atıktan Poliüretan Tipi Köpük Üretimi ve Karakterizasyonu	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi
Advanced Metallic Alloys Enabled By Boron Content	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü
İndüktif Plazma Destekli Piroлиз Yöntemi İle Saf B4C, TiB2, ZrB2, SiC ve in-situ B4C / TiB2, B4C / ZrB2 ve B4C/ SiC Kompozit Nano / Mikro Boyutlu Partikül Üretimi	İTÜ
Yüksek Saflıkta Amorf Bor Tozunun Endüstriyel Boyuta Uyarlanabilir Üretimi	İTÜ
Elektrikli Araçlar İçin Bor Temelli Yakıt Pili Menzile Arttırıcı	TÜBİTAK-MAM
İnsansız Hava Aracı (İHA) İçin Bor Temelli Hidrojen ve Yakıt Pili Sistemi Geliştirilmesi	TÜBİTAK-MAM
Bor ve Hidrojen Teknolojileri Yetkinlik Merkezi	TÜBİTAK-MAM
BOREN Borlu Malzeme Uygulamaları Yetkinlik Merkezi	İTÜ

İşbirlikleri Çerçevesinde Yürütülen Çalışmalar

Enstitümüz, çeşitli kuruluşlarla yaptığı protokoller kapsamında bor ürünlerinin kullanımının yaygınlaştırılması amacıyla projeler yürütmektedir (Tablo 3.9). Bu bağlamda, bor bileşiklerinin plastik sektöründe alev geciktirici olarak kullanımı amacıyla plastik sektöründe faaliyet gösteren bir firma ile işbirliği

yapılmıştır. Benzer bir çalışma bor bileşiklerinin tribolojik etkileri üzerine yapılmıştır. Katkı yağı üreticisi bir firma ile yapılan protokol çerçevesinde yürütülen çalışmayla, bor bileşiklerinin redüktörlerde enerji tasarrufu ve verimliliği sağlanması amaçlanmıştır.

Tablo 3.9. “Özel Sektör İşbirlikleri” 2014 Yılı Çalışmaları

Proje Adı	Yürüten Kuruluş
Cevher Zenginleştirme Makinesi Geliştirilmesi	Gate elektronik San. ve Tic. A.Ş
Bor Katkılı Mühendislik Plastiklerinin Geliştirilmesi	BOREN-Eurotec Mühendislik Plastikleri San. ve Tic. A.Ş..
BORTEK Tarafından Üretilen Katkı Yağının Enerji Tasarrufu Amacıyla Bigadiç Borışletme Müdürlüğünde Kurulu Değirmenlerin Redüktörlerinde Kullanımı	BOREN-Eti Maden
“Bir Borlama Yöntemi” Buluşunun Endüstriye Uyarlanması ve Ticarileştirilmesi	BOREN-Ostim Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Merkezi A.Ş., Metalurji Akdağ Isıl İşlem San. ve Tic. Ltd. Şti.
Yapı Malzemelerinde Bor Kullanımının Sağlanması ve Yaygınlaştırılması	BOREN-Aytaş Alçı Enerji Maden ve İnşaat San. Tic. A.Ş.

Çağrılı Sistem Öncesi Başlatılan ve 2014 Yılında Desteklenen Projeler

Enstitüye yapılan proje başvuruları değerlendirmeye alınarak Enstitü amaçlarına katkı yapacağı düşünülen projeler desteklenmektedir. Bu çerçevede, üniversiteler başta olmak üzere,

kamu kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarından gelen ve yıl içinde desteklenen projeler Tablo 3.10' da verilmiştir.

Tablo 3.10. "Çağrılı Sistem Öncesi Projeleri" 2014 Yılı Çalışmaları

Proje Adı	Yürüten Kuruluş
Sodyum Borhidrür Üretimi için Sodyum Metali Pilot Tesis Üretimi	TUBİTAK-MAM
Deoksiglukoza Bağlanmış Borik Asitin (Boric Asit B(OH) ₃), Farklı Kanseri Hücre Serilerinde (K562, H160, Ht29, Mcf-7, Raji) Proliferasyon ve Apoptozise Etkisi Ve Boron Nötron Yakalama Terapisi (BNCT) için Deoksiglukoz ve Flu-Deoksiglukozun Kullanımı	Yüzüncü Yıl Üniversitesi
Doğal Taş Kesici Takımlarda Bor Karbür (B ₄ C) Kullanılabilirliğinin Araştırılması	Fırat Üniversitesi
Bor Stresinin In Vitro Koşullarda Asmanın Fiziksel, Biyokimyasal ve Moleküler Düzeydeki Etkilerinin Belirlenmesi	Süleyman Demirel Üniversitesi
Çözünür ve İşlenebilir Bor Subftalosiyanın Malzemeleri ve Organik Güneş Pili Uygulamaları	ODTÜ
Bor Bileşikleri Katılmış Boyaların Bakterilerin ve Mantarların Yüzey Kolonizasyonuna Etkisinin Araştırılması	Adnan Menderes Üniversitesi
Yeni Organobor Bileşiklerinin Sentezi ve Sıvı Kristal Özelliklerinin Araştırılması	Adnan Menderes Üniversitesi
Bor ve Bor-Ferrosen Bimetalik Bileşiklerinin Sentezi ve Bu Bileşiklerin Organik Işık Yayıncı (OLED) Özelliklerinin İncelenmesi	Bülent Ecevit Üniversitesi
Epoksi Reçinesine Bor Bileşikleri Kullanarak Güç Tutuşur Özellik Kazandırılması ve Çelik Yapıların Aleve Karşı Korunmalarında Uygulanması	Erciyes Üniversitesi
Bor Temelli Yeni Nesil Metalloilaç Tasarımlarına Yönelik Hedeflerin Ortaya Çıkarılması	Gazi Üniversitesi

Proje Adı	Yürüten Kuruluş
Pestisit Etkisi Saptanan Tarım Bor Bileşiminin Sektöre Ürün Olarak Sunulması ve Kullanılma Olanaklarının Arttırılması Amacıyla Pestisit Etkinlik Denemelerinin Yapılması	Muğla Üniversitesi
Düşük Sıcaklıkta Yüksek Düzenliliğe Sahip Hekzagonal Bor Nitrür Sentez Yöntemi Araştırmaları	Abant İzzet Baysal Üniversitesi
Katkılanmış MgB ₄ O ₇ ve Na ₂ B ₄ O ₇ Bor Bileşenlerinden Lüminesans Yöntemi Kullanılarak Medikal Amaçlı Dozimetrik Malzeme Geliştirilmesi	Çukurova Üniversitesi
Biyomimetrik Boronik Asit Kopolimerlerinin Hazırlanması ve Adezyon Özelliklerinin Belirlenmesi	İnönü Üniversitesi
Patates siğil hastalığı [(Synchytrium Endobioticum) Schilb. Perc.] Mücadelesinde Bor Kullanım Olanaklarının Araştırılması	Zirai Mücadele Merkez Araştırma Enstitüsü
In Vitro Koşullarda Bor Nanopartikülleri ile Muamele Edilen İnsan Alveolar Epitel Hücrelerinde Gen Ekspresyon Değişiklikleri	Erzurum Teknik Üniversitesi
Amonyum Floroborat Üretimi ve Üretim Parametrelerinin Belirlenmesi	Selçuk Üniversitesi
Atık Bor Tozlarının Epoksi Zemin Kaplamada Kullanılması	Afyon Kocatepe Üniversitesi
Lantanit Katkılı Borat Nano Taneciklerin Sentezi, Lüminesans ve Fiziksel Özelliklerinin İncelenmesi, Endüstriyel Uygulamalar	Çukurova Üniversitesi
Embryo Gelişimi Üzerine Borun Etkisinin In Vivo Olarak Araştırılması	Afyon Kocatepe Üniversitesi

Proje Tamamlama Raporu

2014 yılı içinde 12 adet proje tamamlanmış olup, söz konusu projeler kapsamında yapılan çalışmalar ve elde edilen sonuçlar Tablo 3.11' de verilmiştir.

Tablo 3.11. Tamamlanan Projeler ve Projeler Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Proje Özeti
Deoksiglukoza Bağlanmış Borik Asitin (Borik Asit B(OH) ₃), Farklı Kanser Hücre Serilerinde (K562, HL60, HT29, MCF-7, Raji) Proliferasyon ve Apoptozise Etkisi ve Boron Nötron Yakalama Terapisi (BNCT) için Deoksiglukoz ve Flu-Deoksiglukozun, Kullanımı	Yüzüncü Yıl Üniversitesi	BNCT için kullanılabilir yeni bir bor taşıyıcı olan (2,4,5,6-tetrahydroxyoxan-3-yl) boronik asit sentezlenmiş ve 10B-DG %80, 2-DG %4 ve B(OH) ₃ %16 olarak belirlenmiştir. Biyodağılım çalışmaları 10B-DG'nin bor için iyi bir taşıyıcı olduğunu göstermiş ve in-vitro çalışmalarda yeni sentezlenen molekülün sitotoksikite genotoksikite değerleri belirlenmiştir. İTÜ nükleer reaktörü TRIGA MARKII modifiye edilerek deney hayvanlarında BNCT çalışmalarına uygun hale getirilmiştir. BNCT tedavisi ile metastatic adenokarsinom prostat kanserleri ratlarda tümör gelişiminin 10B-DG kullanılarak başarılı biçimde durdurulabileceği gösterilmiştir
Doğal Taş Kesici Takımlarda Bor Karbür (B ₄ C) Kullanılabilirliğinin Araştırılması	Fırat Üniversitesi	Projede; mermer işleme sektöründe kullanılan ve bünyesinde sentetik elmas tanecikleri içeren kesici takımlara bir alternatif olarak, sentetik elmas tanecikleri yerine bor karbür (B ₄ C) tanecikleri içeren yeni alternatif kesici takımlar üretilmesi araştırılmıştır. Yapılan çalışmalar neticesinde bor karbürün (B ₄ C) elmas kesici takım üretiminde kullanılabilirliği tespit edilmiş olup, %3'e kadar bor karbür ilavesinde kesici takımın direncini artırarak ömrünü uzattığı tespit edilmiştir.
Termoset ve Termoplastik Sanaayi Atıklarından Bor Katkılı Yanmaya Dirençli Yeni Nesil Kompozit Malzeme Üretimi ve Karakterizasyonu	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	Proje kapsamında yanmaya dayanıklı odun plastik kompozit malzeme üretimi gerçekleştirilmiştir. Üretilen malzemelerin çekme direncine ve çekmede elastikiyet modülüne, eğilme ve eğilmede elastikiyet modülüne maruz kalacak alanlarda kullanılmasının uygun olduğu tespit edilmiştir. Ancak atıkların şok direncine maruz kalacak alanlarda kullanılmasının yeterli mekanik değerleri taşıyamamasından dolayı sakıncalı olabileceği değerlendirilmektedir.

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Proje Özeti
Çözünür ve İşlenebilir Bor Subftalosiyenin Malzemeleri ve Organik Güneş Pili Uygulamaları	ODTÜ	Projenin amacı subftalosiyenin birimleri arasında üçlü bağlı gruplar içeren benzotriazol, ditiyenirol ve ditiyofenobenzotriazol fonksiyonel grupları ile köprü oluşturmuş sandviç yapıların sentezi hedeflenmiştir. Çalışmalarda, molekülün çekirdeği olarak düşünülen benzotriazol ve buna 4,7-konumlarından bağlı etinil gruplarını içeren yapıya ulaşılmış, ancak asetilenik uçlara her iki taraftan bor subftalosiyenin bağlanması çok farklı deneysel çalışmalar yürütülmesine rağmen başarısızdır.
Bor Katkılı Yanmaya Dayanıklı Ahşap Kompozit Malzeme Geliştirilmesi ve Karakterizasyonu	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	Projede mobilya atölyesi atıkları (karışık MDF tozu ve talaş atıkları) kullanılarak termoplastik esaslı kompozitler üretilmiştir. Ürünlere ait eğilme ve çekme test sonuçları ile elastikiyet modülü sonuçlarının uygun olduğu, ancak atıkların şok direncine maruz kalacak alanlarda kullanılması durumunda yeterli mekanik değerleri taşımasından dolayı kullanımının uygun olmayacağı değerlendirilmektedir.
Bortek Tarafından Üretilen Katkı Yağının Enerji Tasarrufu Amacıyla Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğünde Kurulu Değirmenlerin Redüktörlerinde Kullanımı	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü-Eti Maden	BOREN desteği ile ülkemizde üretimi yapılan Hegzagonal Bor Nitrid (hBN)'ün sanayi redüktörlerinde kullanılarak enerji tasarrufu ve verimliliği sağlanması ve bu suretle kullanımının yaygınlaştırılması amacıyla gerçekleştirilen uygulama çalışmaları kapsamında ilk uygulama, Eti Maden Kırka Bor İşletmeleri bünyesinde yapılmıştır. Farklı sektörlerde benzer çalışmalar planlanmaktadır.
Bor Stresinin In Vitro Koşullarda Asmanın Fiziksel, Biyokimyasal ve Moleküler Düzeydeki Etkilerinin Belirlenmesi	Süleyman Demirel Üniversitesi	Farklı konsantrasyonlardaki bor elementinin, asmanın fizyolojik, biyokimyasal ve moleküler düzeyde gösterdiği değişimler üzerine olan etkilerinin belirlenmesi amaçlanmaktadır
Cevher Zenginleştirme Makinesi Geliştirilmesi	GATE Elektronik San. ve Tic. A.Ş	Proje sonucunda geliştirilmiş olan cihaz, IR Hiperspektroskopik analiz tekniğine dayanmakta olup, bor madenindeki ürün ve atıkları gerçek zamanlı pozitif tanıma ve ayırma yapabilmektedir. Cihaz teknolojisi, bor sektörünün yanında diğer maden ve maden dışı sektörlerde de uygulama alanı bulabilecektir.
Bor Türevleri Kullanılarak Antimikrobiyal Yapı Malzemeleri Üretimi	Yeditepe Üniversitesi	Bu proje ile ilk kez tamamen güvenli, antimikrobiyal (antibakteriyel, antikandidal ve antifungal) ve uzun ömürlü çeşitli yapı malzemeleri (alçı, boya ve çimento) geliştirilmiştir. Kullanılan bor dozları proje ekibinin devam ettirilen diğer çalışmalar ışığında memeli sitemleri üzerinde hiçbir yan etkisinin olmadığı bilinen dozlardır. Geliştirilen bu ürünler sadece bakterilere karşı etkili değil, aynı zamanda maya ve fungus türlerini de kontrol ettiği laboratuvar çalışmalarında gösterilmiştir.

Proje Adı	Yürüten Kuruluş	Proje Özeti
Bor Madeni Bileşikleri Kullanılarak Antimikrobiyal Kadın Pedi, Tampon ve Çocuk Bezi Geliştirilmesi	Yeditepe Üniversitesi	Bu proje kapsamında hijyenik pedler, tamponlar ve bebek bezleri bor türevleri kullanılarak antimikrobiyal hale getirilmiştir. Mikroorganizmalar üzerinde büyümeyi önleyici etkisi olan bor türevleri araştırılarak tespit edilmiş, belirlenen bor bileşiklerinin ve konsantrasyonlarının ürünler içerisine karışımı için uygun yöntemler ve oranlar belirlenmiş, son ürün haline getirilmesi için araştırmalar yapılmıştır. Geliştirilen bu yüzeyler sayesinde mikroorganizma üremesi engellenerek oluşan fungal ve bakteriyel enfeksiyonlar önemli ölçüde önlenmiş olacaktır.
Yeni Organobor Bileşiklerinin Sentezi ve Sıvı Kristal Özelliklerinin Araştırılması	Adnan Menderes Üniversitesi	Daha önce literatürde olmayan uzun alkil grubuna sahip organik moleküller sentezlenmiş ve bunların bor kompleksleri izole edilmiştir. Sentezlenen bileşiklerin kararlılığını artırmak için bileşiklerdeki bor elementinin sterik olarak korunaklı veya dört koordinasyona sahip olmaları sağlanmış olup bu bileşikler çeşitli spektroskopik yöntemler kullanılarak karakterize edilmiştir. Sentezlenen bileşiklerin sıvı kristal özellikleri detaylı bir şekilde incelenmiştir.
Epoksi Reçinesine Bor Bileşikleri Kullanarak Güç Tutuşur Özellik Kazandırılması ve Çelik Yapıların Alev Karşı Korunmalarında Uygulanması	Erciyes Üniversitesi	Proje kapsamında; epoksi polimerinin alevlenme dayanımına 8 farklı bor bileşiğinin (kolemanit, üleksit, bor oksit, borik asit, ZnB, melamin borat, guanidinium borat ve İmidazolium borat) hem tek başlarına hem de çeşitli geleneksel alev geciktirici malzemeler ile birlikte yaptıkları katkılar incelenmiştir. Kullanılan çok sayıda kombinasyon epoksinin alevlenme dayanım parametrelerini iyileştirmiştir. Ancak, bu iyileştirmelerin çok yüksek oranlarda olmadığı belirlenmiştir.

Pilot Üretimi Gerçekleşen Ürünler

- 1 Selülozik izolasyon malzemesi (Geliştiren firma tarafından üretim yapılmaktadır)
- 2 Elementer bor (%95 ve %98 saflıkta) (Geliştiren firma tarafından üretimi yapılmaktadır)
- 3 Magnezyum diborür (MgB₂) (Geliştiren firma tarafından üretim yapılmaktadır)

Patent Başvuruları

Desteklenen ve yürütülen projeler kapsamında elde edilen buluşlar ile ilgili Enstitümüz adına 2014 yılı sonu itibari ile patent başvuru sayısı 25 adet olarak gerçekleşmiş, bunlardan 12

adedinin patent belgesi alınmıştır. 2014 yılı sonu itibari ile 3 adet buluşun başvuru çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.2. Kurumsal Gelişim Çalışmaları

2012 yılı içerisinde başlatılan Enstitümüz kurumsal kimlik, logo, internet sitesi tasarımı çalışmaları tamamlanmıştır.

İnternet sitemiz yeni teknolojiler ile uyumlu olarak yeniden tasarlanmış ve daha zengin bir içerikle yenilenmiş; temel bor bilgileri yanında proje sonuçlarına da yer verilerek toplumun bor konusunda doğru bilgiye ulaşabilmesini sağlayacak alt yapı kurulmuştur.

Enstitümüz yazışmalarının elektronik ortamda kayıt altına alınması, takip edilmesi ve raporlanabilmesi için gerekli çalışmalar yürütülerek temin edilen Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) ile 2013 Yılı başından itibaren işlem yapılmaya başlanmıştır. Ayrıca, Enstitümüzde tüm iç ve dış yazışmaların elektronik ortamda e-imza kullanılarak yapılması ve ayrıca kâğıt ortamında arşivleme yapılmaması için gerekli alt yapı çalışmaları tamamlanarak uygulamaya geçilmiştir.

Enstitümüz bilgi sistem altyapısında; Enstitümüz ihtiyaçları dikkate alınarak proje takip sistemi, insan kaynakları kayıt ve takip sistemi, taşınır mal kayıt ve takip sistemi, evrak kayıt ve

takip sistemi ile tahakkuk işlemlerinin yürütüldüğü yazılımın iyileştirilmesi çalışmaları sürdürülmüştür. Ayrıca, Enstitümüz Ar-Ge Merkezinin bilgi sistem altyapısı oluşturulmuştur.

BOREN kurum ve hizmet portföyü bazında iletişim paydaşları, bilgi ve içerik ihtiyaçlarının belirlenmesi, hedef kitle, bilgi ve içerik gereklerine göre iletişim dönemi yöntem ve araçlarının belirlenmesi amacı ile 2013 yılı içerisinde BOREN Stratejik İletişim Planı Hazırlama Projesi gerçekleştirilmiştir. Proje sonucunda hazırlanan BOREN Stratejik İletişim Planı doğrultusunda, Stratejik Plan dönemi içerisinde uygulama faaliyetleri yürütülecektir.

Enstitümüzün görev ve hedefleri doğrultusunda belirlenecek öncelikli alanlarda kritik insan kaynakları gelişimini desteklemek amacıyla 2012 yılında BOREN Burs Programı başlatılmıştır.

Program kapsamında; Enstitümüz tarafından desteklenen ve yürütülen projeler kapsamında görev yapan, proje alanında lisansüstü öğrenim görmekte olan veya doktora sonrası araş-

tırmacı olan proje personeline ve Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) ile işbirliği içerisinde resmi burslu statüde lisansüstü öğrenim görmek üzere yurt dışına gönderilecek öğrencilere burs verilmesi öngörülmüştür. Bu doğrultuda, 2014 yılı içerisinde desteklenmekte olan 16 proje kapsamında 11 yüksek lisans öğrencisi, 3 doktora öğrencisi ve 2 doktora sonrası araştırmacı olmak üzere toplam 16 araştırmacıya burs tahsis edilmiştir. Ayrıca MEB işbirliği ile Enstitümüz adına yurt dışında yüksek lisans öğrenimi gören 1 öğrenciye burs ödemesine devam edilmiştir.

Enstitümüz görevlerinden biri de; bor konusunda bilimsel etkinlikler düzenlemek, düzenlenen etkinliklere katılmak ve

katkı sağlamaktır. 2014 yılı içinde Enstitümüz faaliyetleriyle doğrudan veya dolaylı olarak ilgili olan ulusal ve uluslararası Ülkemizde gerçekleştirilen 5 adet Yurtdışında 1 adet bilimsel etkinlikte (sempozyum, kongre, fuar vb.) aktif olarak yer alınmış; maddi destek sağlanmış, Enstitümüzün çalışmaları ile ilgili sunumlar yapılmış ve Enstitümüz personelinin katılımı sağlanmıştır.

Enstitümüz personelinin yetkinliklerinin artırılması amacıyla yurt içi ve yurt dışı eğitim faaliyetlerine katılımı sağlanmıştır.

Stratejik planı gerçekleştirmek için gerekli bütçe kaynağı yıllara göre stratejik amaç bazında aşağıda belirtilmiştir.

AMAÇ 1 | ETKİN ARAŞTIRMA VE TEKNOLOJİ GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI YAPMAK

No	Hedefler	2014	Gerçek.	Oran (%)
1.1	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN faaliyetleri ile ilişkilendirilebilir 100 Milyon TL potansiyel ekonomik katkıya ulaşmak.			
1.2	Plan dönemi sonu itibari ile BOREN adına ve/veya BOREN proje ve faaliyetleri kapsamında 50 patent, fikri mülkiyet başvurusuna ulaşmış olmak.	19.400	19.400	100,00
1.3	BOREN faaliyetlerinde odaklanılacak öncelikli alanları belirlemek ve Teknoloji Planını plan dönemi içerisinde en az iki kez güncellemek.	45.000	24.898	55,33
1.4	Borun çevre ve insan sağlığı üzerindeki etkileri kapsamında, toksikoloji ve insan vücuduna yararlılığını araştıran, planlanan dönem boyunca en az iki proje geliştirmek, desteklemek.	257.700	153.485	59,56
1.5	Yüksek ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeli taşıyan projeleri öncelikli olarak BOREN destekleri kapsamında ele alarak her yıl en az 2 projeye destek vermek.	2.536.828	1.607.790	63,38
1.6	Plan dönemi sonuna kadar, kurum Ar-Ge laboratuvarlarında en az iki proje yürütmek.	684.000	579.425	84,72
1.7	Plan dönemi sonuna kadar, BOREN Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan yıllık bütçenin en az 20 milyon TL büyüklüğe ulaşmasını sağlamak.			
Stratejik Amaç Bütçesi Toplamı (TL)		3.542.928	2.384.998	67,32

AMAÇ 2 | AR-GE VE TEKNOLOJİ ALANINDA İŞBİRLİKLERİNİ VE İLETİŞİMİ GÜÇLENDİRMEK

No	Hedefler	2014	Gerçek.	Oran (%)
2.1	Plan dönemi sonuna kadar, eşgüdümlü proje destekleri bağlamında, BOREN bütçesi dışında ulusal veya uluslararası kaynaklardan yapılacak toplam tahsisatta en az 20 milyon TL büyüklüğe ulaşmak.			
2.2	Ar-Ge desteği sağlayan kurum ve kuruluşlarla öngörülebilir ticarileşme potansiyeli olan projeleri desteklemek üzere her yıl en az bir çağrı organize etmek.	1.482.800	978.220	65,98
2.3	Plan dönemi sonuna kadar, en az 2 uluslararası işbirliği ile araştırma projesi/destekleme gerçekleştirmek.	701.200	492.050	70,18
2.4	Plan dönemi sonuna kadar, en az 2 uluslararası işbirliği yaparak teknoloji transferi ve ulusal uygulama projesi geliştirmek.	444.840	329.270	74,02
2.5	Ar-Ge'si gelişmiş, bor ürün ve teknolojileri alanında katkı sağlayabilecek en az dört şirketle stratejik işbirliği oluşturmak.	741.400	469.187	63,29
2.6	Bor değer zincirini geliştirmeye yönelik olarak bor kümeleme yapısında (ağı) yer alabilecek tarafları belirlemek.	148.160	74.750	50,46
2.7	Planlanan dönem içerisinde, sektör odaklı belirgin bir iş, ekonomik, stratejik hedeflere ulaşmak üzere birden fazla projeye ihtiyaç duyulan alanlarda ilgili kurumlarla işbirliği yaparak en az bir program geliştirmek ve yürütmek.	781.600	551.180	70,52
Stratejik Amaç Bütçesi Toplamı (TL)		4.300.000	2.894.580	67,32

AMAÇ 3 | BOR ALANINDA, BİLGİYİ ORTAYA ÇIKARAN, GELİŞTİREN VE SUNAN BİR KURUM OLMAK

No	Hedefler	2014	Gerçek.	Oran (%)
3.1.	Plan dönemi sonuna kadar bor alanında en az 2 uluslararası etkinliğe (kongre, sempozyum vb.) ev sahipliği, organizatör, destekleyici olmak.	180.000	111.078	61,71
3.2.	Plan dönem sonuna kadar yurtiçinde en az 2 adet Bor Sempozyumu (kongre, sempozyum vb.) düzenlemek.			
3.3.	Her yıl en az iki etkinlikte (kongre, sempozyum vb.) bor konulu oturumu planlayarak desteklemek.	270.000	191.760	71,03
3.4.	Teknolojik değerlendirme, fırsat analizi ve ticarileşme konularında kazanımlar sağlamak amacıyla her yıl en az 2 çalıştay/toplantı düzenlemek.	270.000	169.883	62,92
3.5.	Plan dönemi sonuna kadar, her yetkinlik merkezinin alanına uygun en az iki çalıştay düzenlemek.	270.000	193.470	71,66
3.6.	BOREN' in bilgiye ulaşma, bilgiyi elde etme yöntemleri belirlenerek faaliyetlerini planlamak ve uygulamada sürdürülebilirliği sağlamak.	180.000	101.350	56,31
3.7.	Bilgi yönetimi yetkinliğini geliştirmeyi sağlayacak şekilde her yıl en az bir proje gerçekleştirmek ve/veya projeyi desteklemek.	450.000	322.940	71,77
3.8.	Kurumsal tanıtım ve iletişim planını 2013 yılı sonuna kadar hazırlamak ve dönem içerisinde uygulamak.			
Stratejik Amaç Bütçesi Toplamı (TL)		1.620.000	1.090.481	67,32

AMAÇ 4 | AR-GE YETKİNLİĞİ VE KURUMSAL KAPASİTE GELİŞİMİNİ SAĞLAMAK

No.	Hedefler	2014	Gerçek.	Oran (%)
4.1.	Kuruma ait ürün geliştirme ve analiz laboratuvarları kurmak, bunun için gerekli altyapı ihtiyacını karşılamak.			
4.2.	Laboratuvar araştırması sonrasında ara kademe pilot ölçekli çalışma için gerekli pilot tesis altyapısı oluşturmak, böylece yeni bor ürününün ticari ölçekte üretime geçişini kolaylaştırmak.			
4.3.	Kuruma ihtiyaçlarını karşılayacak hizmet binasına dönem sonuna kadar sahip olmak.			
4.4.	2014 yılı sonuna kadar, gelişen kuruluş ihtiyaçlarına göre Kuruluş Kanunu' nu revize etmek.	100.300	67.417	67,22
4.5.	2014 yılı sonuna karar, Enstitü ikincil mevzuatı gözden geçirecek eksiklikleri tamamlamak.	115.480	67.440	58,40
4.6.	Plan dönemi sonunda Bor projelerinde çalışan en az 100 adet lisans üstü öğrenci veya doktora sonrası araştırmacıya burs sağlamak.	1.083.900	739.680	68,25
4.7.	Plan dönemi sonu itibari ile öncelikli beş alanda yeni yetkinlik merkezi kurmak, her bir yetkinlik merkezi için her yıl en az bir teknoloji geliştirme/ticarileştirme projesinin başlatılması	878.000	601.070	68,46
4.8.	Plan dönemi içerisinde her yıl, kurum personelinin eğitim ihtiyacını belirleyerek, her personelin yıl içerisinde en az 1 adet eğitim almasını sağlayacak, stratejik amaç ve hedeflere uygun enstitü çalışanlarına yönelik eğitim planını oluşturmak ve uygulamak.	98.392	56.235	57,16
Stratejik Amaç Bütçesi Toplamı (TL)		2.276.072	1.531.842	67,32
Genel Bütçe Toplamı (TL)		11.739.000	7.901.978	67,32

MİZAN CETVELİ (TOPLAM) (KESİN MİZAN)

TABLO 1

Bütçe Yılı : 2014

HESAP KODU	HESAP ADI	BORÇ	ALACAK	BORÇ ARTIK	ALACAK ARTIK	HESAP KODU
100	KASA HESABI	12.413,34	8.287,85	4.125,49	0,00	100
102	Banka Hesabı	55.543.050,72	52.693.054,79	2.849.995,93	0,00	102
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME	34.525.004,09	34.525.004,09	0,00	0,00	103
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESAB	26.541.672,33	26.541.672,33	0,00	0,00	108
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	1.016.300,00	0,00	1.016.300,00	0,00	120
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESA	11.914,01	10.204,86	1.709,15	0,00	140
150	İLK MADDE VE MALZEME HESAB	951.977,24	951.977,24	0,00	0,00	150
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESAB	38.907,55	38.907,55	0,00	0,00	160
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	6.540,00	6.540,00	0,00	0,00	161
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER	333.593,74	267.511,52	66.082,22	0,00	162
190	Devreden Katma Değer Vergisi Hes	1.801.438,96	0,00	1.801.438,96	0,00	190
253	Tesis Makine ve Cihazlar Hesabı	8.600.048,61	828.767,12	7.771.281,49	0,00	253
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	606.091,47	31.162,07	574.929,40	0,00	255
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR H	705.267,72	5.146.251,83	0,00	4.440.984,11	257
260	Haklar Hesabı	540.338,85	0,00	540.338,85	0,00	260
268	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-	0,00	193.442,09	0,00	193.442,09	268
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Madd	37.439,76	0,00	37.439,76	0,00	294
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-	0,00	37.439,76	0,00	37.439,76	299
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	3.301,28	6.602,56	0,00	3.301,28	320
333	Emanetler Hesabı	450.847,92	525.562,26	0,00	74.714,34	333
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR H	493.672,13	544.153,25	0,00	50.481,12	360
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK K	362.608,91	364.978,08	0,00	2.369,17	361
362	Fonlar ve Diğer Kamu İdareleri Ad	5.585,87	5.791,89	0,00	206,02	362
500	Net Değer Hesabı	1.183.385,44	5.729.749,05	0,00	4.546.363,61	500
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Son	9.270.512,41	16.495.139,02	0,00	7.224.626,61	570
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonuçları	1.847.391,41	1.847.391,41	0,00	0,00	590
591	Dönem Olumsuz Faaliyet Sonuçlar	1.910.286,86	0,00	1.910.286,86	0,00	591
600	Gelirler Hesabı	5.835.054,30	5.835.054,30	0,00	0,00	600
630	Giderler Hesabı	7.853.205,30	7.853.205,30	0,00	0,00	630
690	Faaliyet Sonuçları Hesabı	7.743.516,16	7.743.516,16	0,00	0,00	690
800	Bütçe Gelirleri Hesabı	4.817.045,18	4.817.045,18	0,00	0,00	800
805	Gelir Yansıtma Hesabı	4.817.045,18	4.817.045,18	0,00	0,00	805
830	Bütçe Giderleri Hesabı	7.902.213,76	7.902.213,76	0,00	0,00	830
835	Gider Yansıtma Hesabı	7.902.213,76	7.902.213,76	0,00	0,00	835
895	Bütçe Uygulama Sonuçları Hesabı	12.719.022,94	12.719.022,94	0,00	0,00	895
900	Gönderilecek Bütçe Ödenekleri He	18.678.457,34	18.678.457,34	0,00	0,00	900
901	Bütçe Ödenekleri Hesabı	21.191.450,24	21.191.450,24	0,00	0,00	901
902	Bütçe Ödenek Hareketleri Hesabı	12.033.721,10	12.033.721,10	0,00	0,00	902
903	Kullanılacak Ödenekler Hesabı	12.033.721,10	12.033.721,10	0,00	0,00	903
904	Ödenekler Hesabı	12.033.721,10	12.033.721,10	0,00	0,00	904
905	Ödenekli Giderler Hesabı	7.901.977,76	7.901.977,76	0,00	0,00	905
910	Teminat Mektupları Hesabı	34.572,35	0,00	34.572,35	0,00	910
911	Teminat Mektupları Emanetleri He	0,00	34.572,35	0,00	34.572,35	911
	TOPLAM	290.296.528,19	290.296.528,19	16.608.500,46	16.608.500,46	

KURUMSAL AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU

TABLO 2

Kurumsal Kodu				Kurum Adı	Cari Yıl (N)
40	26	00	04	BİLGİ TOPLAMA, İDARİ VE MALİ İŞLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ	2.996.064,56
40	26	30	00	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME KOORDİNATÖRLÜĞÜ	2.656.145,88
40	26	31	00	ENDÜSTRİYEL İLİŞKİLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ	2.249.767,32
Giderler Toplamı					7.901.977,76

FONKSİYONEL AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU

TABLO 3

Fonksiyon Kodları				BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
04				EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	7.901.977,76
04	04			Madencilik, İmalat ve İnşaat Hizmetleri	7.901.977,76
04	04	01		Yakıt dışındaki madencilik, İmalat ve inşaat hizmetleri	7.901.977,76
04	04	01	00	Yakıt dışındaki madencilik, İmalat ve inşaat hizmetleri	7.901.977,76
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI :					7.901.977,76

FİNANSAL AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU

TABLO 4

Finans Kodu	FİNANSAL AYIRIM	Cari Yıl (N)
02	ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER	7.901.977,76
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI :		7.901.977,76

TABLO 5

EKONOMİK AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU

Ekonomik Kodlar				BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
01				PERSONEL GİDERLERİ	1.558.076,73
01	02			Sözleşmeli Personel	1.558.076,73
01	02	01		Ücretler	1.532.195,46
01	02	01	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	1.532.195,46
01	02	04		Sosyal Haklar	25.611,27
01	02	04	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	25.296,27
01	02	04	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	315,00
01	02	09		Diğer Giderler	270,00
01	02	09	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	270,00
02				SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	199.893,79
02	02			Sözleşmeli Personel	199.893,79
02	02	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	199.893,79
02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	125.011,95
02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	74.881,84
03				MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.229.128,63
03	02			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	164.408,81
03	02	01		Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	83.221,94
03	02	01		Kırtasiye Alımları	32.170,07
03	02	01	04	Diğer Yayın Alımları	316,00
03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	50.344,70
03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	391,17
03	02	02		Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	14.470,02
03	02	02	01	Su Alımları	8.803,27
03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları	5.666,75
03	02	03		Enerji Alımları	65.510,59
03	02	03	01	Yakacak Alımları	18.999,95
03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	19.269,99

TABLO 5

EKONOMİK AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU

Ekonomik Kodlar				BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
03	02	03	03	Elektrik ve Yağ Alımları	27.240,65
03	02	09		Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	1.206,26
03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Mazlemesi Alımları	1.206,26
03	03			Yolluklar	24.434,16
03	03	01		Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	20.494,68
03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	20.494,68
03	03	03		Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	3.939,48
03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	3.939,48
03	04			Görev Giderleri	271,16
03	04	02		Yasal Giderler	23,60
03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	23,60
03	04	03		Ödenecek Vergi Resim Harçlar vb. Giderler	247,56
03	04	03	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	65,99
03	04	03	90	Diğer Vergi Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	181,57
03	05			Hizmet Alımları	642.647,05
03	05	01		Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	187.294,50
03	05	01	04	Müteahhitlik Hizmetleri (Temizlik İhaleleri Dahil)	187.294,50
03	05	02		Haberleşme Giderleri	66.740,73
03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	2.751,80
03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	14.025,40
03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri	49.963,53
03	05	03		Taşıma Giderleri	133.103,72
03	05	03	02	Yolcu Taşıma Giderleri	132.695,72
03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	408,00
03	05	05		Kiralar	41.064,00
03	05	05	02	Taşıt Kiralaması Giderleri	41.064,00
03	05	09		Diğer Hizmet Alımları	214.444,10

TABLO 5

EKONOMİK AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU

Ekonomik Kodlar				BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
03	05	09	02	Yurtdışı Staj ve Öğrenim Giderleri	85.422,96
03	05	09	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	65.074,90
03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	63.946,24
03	06			Temsil ve Tanıtma Giderleri	89.364,16
03	06	01		Temsil Giderleri	19.722,31
03	06	01	01	Temsil Ağırlama Tören Fuar Organizasyon Giderleri	19.722,31
03	06	02		Tanıtma Giderleri	69.641,85
03	06	02	01	Tanıtma Ağırlama Tören Fuar Organizasyon Giderleri	69.641,85
03	07			Menkul Mal Gayri Maddi Hak Alım Bakım ve Onarım Giderleri	301.500,31
03	07	01		Menkul Mal Alım Giderleri	137.843,13
03	07	01	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	25.808,67
03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	88.890,53
03	07	01	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	1.323,96
03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	21.819,97
03	07	02		Gayrimaddi Hak Alımları	152.694,98
03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları	55.174,60
03	07	02	02	Fikri Hak Alımları	97.520,38
03	07	03		Bakım ve Onarım Giderleri	10.962,20
03	07	03	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	2.360,00
03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	5.062,20
03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	3.540,00
03	08			Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	6.502,98
03	08	01		Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	6.502,98
03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	6.502,98
05				CARİ TRANSFERLER	106.485,79
05	01			Görev Zararları	96.539,67
05	01	02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına	96.539,67
05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna	96.539,67

EKONOMİK AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU

TABLO 5

Ekonomik Kodlar				BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
05	03			Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	6.887,02
05	03	01		Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	6.887,02
05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	6.887,02
05	06			Yurtdışına Yapılan Transferler	3.059,10
05	06	02		Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	3.059,10
05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	3.059,10
06				SERMAYE GİDERLERİ	2.912.656,09
06	02			Menkul Sermaye Üretim Giderleri	2.912.656,09
06	02	01		Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	2.912.656,09
06	02	01		Proje Giderleri	2.912.656,09
06	02	01	01	SERMAYE TRANSFERLERİ	1.895.736,73
07				Yurtiçi Sermaye Transferleri	1.895.736,73
07	01	02		Özel Bütçeli İdarelere Sermaye Transferle	609.504,73
07	01	02	08	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Başkanlığına	609.504,73
07	01	09		Diğer Yurtiçi Sermaye Transferleri	1.286.232,00
07	01	09	05	Özel teşebbüslere	1.286.232,00
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI					7.901.977,76

EKONOMİK AYIRIMA GÖRE BÜTÇE GELİRLERİ UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU

TABLO 6

Ekonomik Kodlar					BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
800					BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	4.817.045,18
800	05				DİĞER GELİRLER	4.817.045,18
800	05	01			Faiz Gelirleri	119.912,04
800	05	01	09		Diğer Faizler	119.912,04
800	05	01	09	01	Kişilerden Alacakların Faizleri	8,47
800	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	119.903,57
800	05	02			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	4.675.649,40
800	05	02	06		Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	4.675.649,40
800	05	02	06	01	Eti Maden İşletmelerinden Alınan Pay	3.244.172,80
800	05	02	06	02	Bor Madeni Payı	1.431.476,60
800	05	09			Diğer Çeşitli Gelirler	21.483,74
800	05	09	01		Diğer Çeşitli Gelirler	21.483,74
800	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	1.760,93
800	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	19.722,81
					NET BÜTÇE GELİRLERİ	4.817.045,18

TABLO 7

BÜTÇE GİDERLERİ VE ÖDENEKLER TABLOSU

Kurum Kodu : 40 26 0 4
Kurum Adı : BİLGİ TOPLAMA, İDARİ VE MALİ İŞLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Fonksiyonel Finans					Ekonomik		Ödeme Emirleri			Ödemeler			Ödenek Üstü Harcamalar
I	II	III	IV	I	I	II	Yılı içinde Alınan	Yapılan Tenkisler	Kalan	Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki Ödemeler	TOPLAM	
4	4	1	0	2	1	2	1.675.000,00	116.923,27	1.558.076,73	1.558.076,73	0,00	1.558.076,73	0,00
4	4	1	0	2	2	2	205.000,00	5.106,21	199.893,79	199.893,79	0,00	199.893,79	0,00
4	4	1	0	2	3	2	164.409,00	0,19	164.408,81	164.408,81	0,00	164.408,81	0,00
4	4	1	0	2	3	3	27.720,00	3.285,84	24.434,16	24.434,16	0,00	24.434,16	0,00
4	4	1	0	2	3	4	600,00	328,84	271,16	271,16	0,00	271,16	0,00
4	4	1	0	2	3	5	878.840,00	236.192,95	642.647,05	642.647,05	0,00	642.647,05	0,00
4	4	1	0	2	3	6	89.365,00	0,84	89.364,16	89.364,16	0,00	89.364,16	0,00
4	4	1	0	2	3	7	203.980,00	0,07	203.979,93	203.979,93	0,00	203.979,93	0,00
4	4	1	0	2	3	8	6.503,00	0,02	6.502,98	6.502,98	0,00	6.502,98	0,00
4	4	1	0	2	5	1	101.000,00	4.460,33	96.539,67	96.539,67	0,00	96.539,67	0,00
4	4	1	0	2	5	3	9.845,00	2.957,98	6.887,02	6.887,02	0,00	6.887,02	0,00
4	4	1	0	2	5	6	3.059,10	0,00	3.059,10	3.059,10	0,00	3.059,10	0,00
Kurum Toplamı							3.365.321,10	369.256,54	2.996.064,56	2.996.064,56	0,00	2.996.064,56	0,00

TABLO 7

Kurum Kodu : 40 26 30 0
Kurum Adı : ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Fonksiyonel Finans					Ekonomik		Ödeme Emirleri			Ödemeler			Ödenek Üstü Harcamalar
I	II	III	IV	I	I	II	Yılı içinde Alınan	Yapılan Tenkisler	Kalan	Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki Ödemeler	TOPLAM	
4	4	1	0	2	6	2	1.800.000,00	138.509,91	1.661.490,09	1.661.490,09	0,00	1.661.490,09	0,00
4	4	1	0	2	7	1	3.000.000,00	2.005.344,21	994.655,79	994.655,79	0,00	994.655,79	0,00
Kurum Toplamı							4.800.000,00	2.143.854,12	2.656.145,88	2.656.145,88	0,00	2.656.145,88	0,00

Kurum Kodu : 40 26 31 0
Kurum Adı : ENDÜSTRİYEL İLİŞKİLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Fonksiyonel Finans					Ekonomik		Ödeme Emirleri			Ödemeler			Ödenek Üstü Harcamalar
I	II	III	IV	I	I	II	Yılı içinde Alınan	Yapılan Tenkisler	Kalan	Yılı İçindeki Ödemeler	Mahsup Dönemi İçindeki Ödemeler	TOPLAM	
4	4	1	0	2	3	7	98.400,00	879,62	97.520,38	97.520,38	0,00	97.520,38	0,00
4	4	1	0	2	6	2	1.350.000,00	98.834,00	1.251.166,00	1.251.166,00	0,00	1.251.166,00	0,00
4	4	1	0	2	7	1	2.420.000,00	1.518.919,06	901.080,94	901.080,94	0,00	901.080,94	0,00
Kurum Toplamı							3.868.400,00	1.618.632,68	2.249.767,32	2.249.767,32	0,00	2.249.767,32	0,00
Genel Toplam							12.033.721,10	4.131.743,34	7.901.977,76	7.901.977,76	0,00	7.901.977,76	0,00

ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI ¹

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller ², iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır. ³

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

ANKARA -2015

Doç. Dr. Abdulkerim YÖRÜKOĞLU
Enstitü Başkanı

¹ Bu beyan için, 17/3/2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik" ekinde (Ek-2) yer alan örnek esas alınmıştır.

² İç Kontrol Sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar devam ettiğinden bu beyan, bu hususun dikkate alınması kaydıyla geçerlidir. Bu açıklama 5 numaralı dipnotu gereğince yer verilmiştir.

³ Benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler olup bu açıklama 4 numaralı dipnotu gereğince yer verilmiştir.

ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI ⁴

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim. ⁵

İdaremizin 2014 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. ⁶

ANKARA -2015

H. Yücel ÇELİK
Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler
Koordinatör V.

⁴ Bu beyan için, 17/3/2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” ekinde (Ek-4) yer alan örnek esas alınmıştır.

⁵ İç Kontrol Sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar devam ettiğinden bu beyan, bu hususun dikkate alınması kaydıyla geçerlidir.

⁶ Benden önceki mali hizmetler birim yöneticisinden almış olduğum bilgilerdir.



Dumlupınar Bulvarı
(Eskişehir Yolu 7. km)
No:166 Kat:10 06520-Ankara
Tel: (312) 219 81 50
Faks: (312) 219 80 55

www.boren.gov.tr